

Programa de Gobierno

Un nuevo impulso para Medellín

Juan David Valderrama

**Candidato a la
Alcaldía de Medellín
2020 - 2023**



Un nuevo impulso para Medellín

Medellín tiene gente amable, diversa, cariñosa, innovadora y alegre que cada día se levanta a trabajar por un sueño. ¿Qué tal si todos nos juntamos para construir una mejor ciudad? ¡Seríamos imparables! **TODOS JUNTOS** podemos defender una vida digna, un ambiente sano y natural, un gobierno abierto y cercano a la gente y lo más importante, las oportunidades necesarias para llevar nuestros talentos a otro nivel. **La Medellín que soñamos es la ciudad en la que florecen las oportunidades para todos y en la que Todos Juntos somos parte del cambio.** La ciudad que acoge y protege la vida, que reconoce y potencia los talentos de sus habitantes y que vibra de orgullo por su cultura amorosa y pujante. Los invitamos a construir este nuevo impulso en el que Medellín será **la casa de las oportunidades para todos.**





Programa de Gobierno

Un nuevo impulso para Medellín

Editores:

Juan David Valderrama López
Natalia Galvis Arias

Fotografía:

Jheyson Leandro Martínez
Julián Andrés Burgos
David Robert

Corrección de estilo:

Diana Álvarez Arango

Diseño y Diagramación:

María Catalina Durán Giraldo

Agradecimientos especiales:

Adriana Valderrama López
Agustín Peláez Gaviria
Alejandro Echeverri
Daniel Yepes Naranjo
Daniel Carvahalo Mejía (y equipo)
Daniela Maturana (y equipo)
Federico Botero
Gina D'Amato
Juan Miguel Gómez Durán
Manuela Restrepo Silva
Ricardo Smith



01. ¿Qué es Todos Juntos?

Todos Juntos es un movimiento ciudadano cuyo propósito es conectar ideas, personas e instituciones para darle a Medellín un nuevo impulso. **Nuestro gran objetivo es que en Medellín florezcan las oportunidades y que cada persona, independientemente del hogar en el que nació, pueda materializar sus sueños.** Para eso, **Todos Juntos** quiere proponerle a la ciudad un desarrollo económico que se movilice para reducir las desigualdades, una nueva relación con la naturaleza, una ciudad que teja las redes necesarias para vivir bien y un gobierno comprometido con nivelar el terreno de las oportunidades, para que **Medellín sea una ciudad de todos y para todos.**

Todos Juntos funciona como una plataforma de participación abierta y en permanente crecimiento, imaginada y gestionada por personas comprometidas con la protección de la naturaleza, el desarrollo sostenible, la reducción de brechas y el florecimiento de la vida. Queremos llegar a la Alcaldía de **Medellín para darle un nuevo impulso** y demostrar que esta es **la ciudad de las oportunidades.**



02 ¿Qué nos une?



En el corazón de **Todos Juntos** está el deseo de darle un nuevo impulso a Medellín y hacer que las oportunidades en la ciudad florezcan. Este colectivo se unió en torno a siete principios que se ubican en el centro de nuestro programa de gobierno y que serán la guía de nuestras acciones en lo público: **dignidad, empatía, respeto, justicia, legalidad, confianza y colaboración.**

Entendemos que aunque la meta sea clara, la manera de llegar a ella es importante. De ahí que consideremos que tanto los medios como los fines son esenciales e innegociables para gobernar la ciudad.



Diagrama 1. Principios

Dignidad

Entendemos que cada ser humano es invaluable e irremplazable y que cada vida es única y necesaria para la sociedad. Todos Juntos honra la vida y rechaza la utilización de las personas como simples medios para alcanzar los fines de otros.

Empatía

Imaginar la vida de los otros es el camino para reconocer el valor de cada persona y la riqueza de sus diferencias. Todos Juntos invita a ponernos en el lugar del otro, reconocer sus experiencias y defender sus diferencias.

Respeto

Para que la vida florezca es esencial acoger nuestras diferencias. Todos Juntos propone valorar y reconocer que el poder de la transformación de la sociedad está en la vida diversa y que nuestro deber es cuidarla y protegerla.

Justicia

Una sociedad justa comprende el significado y el valor de cada vida. Todos Juntos reconoce que para vivir bien cada individuo debe ser libre y sus sueños no pueden depender de la lotería de la cuna, sino de la potencia de sus talentos.

Confianza

Medellín no puede ser la ciudad del miedo, debe ser la ciudad de la confianza. Todos Juntos propone afirmar el humanismo, que no sea necesario recurrir a la coacción y por el contrario se generaren espacios en los que no tengamos miedo de ser quienes somos.

Legalidad

La vida en democracia requiere derribar las ideas de la exclusión, el camino fácil y la ley de la ventaja. Todos Juntos quiere que Medellín sea la ciudad que viva la cultura de la legalidad, brinde oportunidades y crezca respetando el proyecto de vida de cada ciudadano.

Colaboración

La sociedad es más que nuestros deseos y beneficios individuales. Para vivir bien es necesario escuchar, respetar y valorar los proyectos de vida de todos. Todos Juntos está convencido que en Medellín es posible tejer redes colectivas para darle a la ciudad un nuevo impulso.





03

¿Quién es nuestro candidato?

Soy **Juan David Valderrama**, nací hace 43 años en la ciudad de Medellín. Estoy casado con Elena Peláez y tengo un hijo maravilloso: Miguel, mi motor, mi pasión y mi fuerza. Soy un apasionado por el ciclismo y el fútbol. Mi experiencia en el servicio militar me cambió la forma de ver la vida y de abrazar las diferencias.

Estudí Administración de Negocios, hice una Especialización en Economía en Uniandes y realicé una maestría en Economía. Hasta el 2007 trabajé en el sector privado y a partir de ese año inicié mi carrera en el sector público, en el que comprendí mi verdadera pasión: **trabajar por Medellín**. Comencé en EPM donde fui asesor de la gerencia y líder de **Aldeas** y **Tarjeta Somos**, programa que acercó a las personas de ingresos más bajos a oportunidades dignas para insertarse en la economía. Posteriormente, estuve al frente de la Secretaría Privada de la Alcaldía de Medellín, donde hice seguimiento a proyectos estratégicos como las **Escaleras eléctricas de la comuna 13**, el **Parque Arví** y los **Juegos Suramericanos**. Después fui Director de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín (ACI), logrando que **25 empresas internacionales se asentaran en Medellín** y

la **inversión extranjera superara los 1.000 millones de dólares**. Finalmente, estuve en la dirección del INDER, donde impulsé el diseño e implementación de los programas de atención a la **Primera Infancia** y el **TEAM Medellín**, que apoya a los deportistas con proyección al alto rendimiento para que cumplan sus sueños.

Lanzarme a la Alcaldía ha sido una decisión motivada y respaldada por el movimiento ciudadano **Todos Juntos**. Algunos de sus integrantes me han conocido a lo largo de mi trayectoria profesional y confían en mí porque les he demostrado que en lo público y lo privado lo más valioso es tener principios y defender la dignidad de la gente. A esta candidatura se suman las voces de los jóvenes que están convencidos de que la renovación política que necesita Medellín se basa en ideas y no en respaldar caudillos. Por todo esto, considero que estoy preparado para ser Alcalde de Medellín y para que **Todos Juntos** le demos a esta ciudad **un nuevo impulso**.

Juan David Valderrama

04 ¿Cómo gobernaremos?

En **Todos Juntos** somos conscientes de la necesidad de conocer a fondo la ciudad, respetar los valiosos esfuerzos de administraciones pasadas, trabajar con rigor para diseñar e implementar políticas públicas y sociales que reduzcan las brechas, conectar a la ciudadanía con los mercados y hacer más sostenible nuestra relación con la naturaleza.

Nuestra Alcaldía será el espacio de deliberación en el que se privilegie la **dignidad de la gente**, se defienda el **desarrollo sostenible** y se **nivele el terreno de las oportunidades**, para que ningún habitante de esta ciudad se quede atrás.

Lo anterior requiere un **gobierno participativo, abierto y colaborativo** que no se incomode con la verdad y que dignifique el valor y el carácter del servicio público. Para lograrlo trabajaremos con personas experimentadas, con ideas frescas y amor y pasión por Medellín. Garantizaremos que al menos el **50% del**

gabinete lo conformen mujeres, que los jóvenes, los adultos, los niños y las niñas se sientan representados. Promoveremos las acciones afirmativas a las que haya lugar para que **Medellín reconozca y valore la diversidad**. Nos comprometemos a tomar **decisiones informadas y**, cuando se cuente con la información, **basadas en la evidencia**, para que cada peso invertido pueda mejorar la vida de las personas. Finalmente, en el centro de nuestro gobierno está la gente, aquellos a quienes les debemos compromiso, honestidad y responsabilidad con lo público, porque son ellos nuestros verdaderos jefes. Por eso gobernaremos con transparencia y rendiremos cuentas periódicamente para generar confianza en la ciudadanía.

Bienvenidos a este proyecto que busca darle a Medellín un **nuevo impulso**. Este movimiento ciudadano tienen la madurez, la creatividad, la capacidad de adaptación y los valores necesarios para hacer que en **Medellín florezcan las oportunidades**.

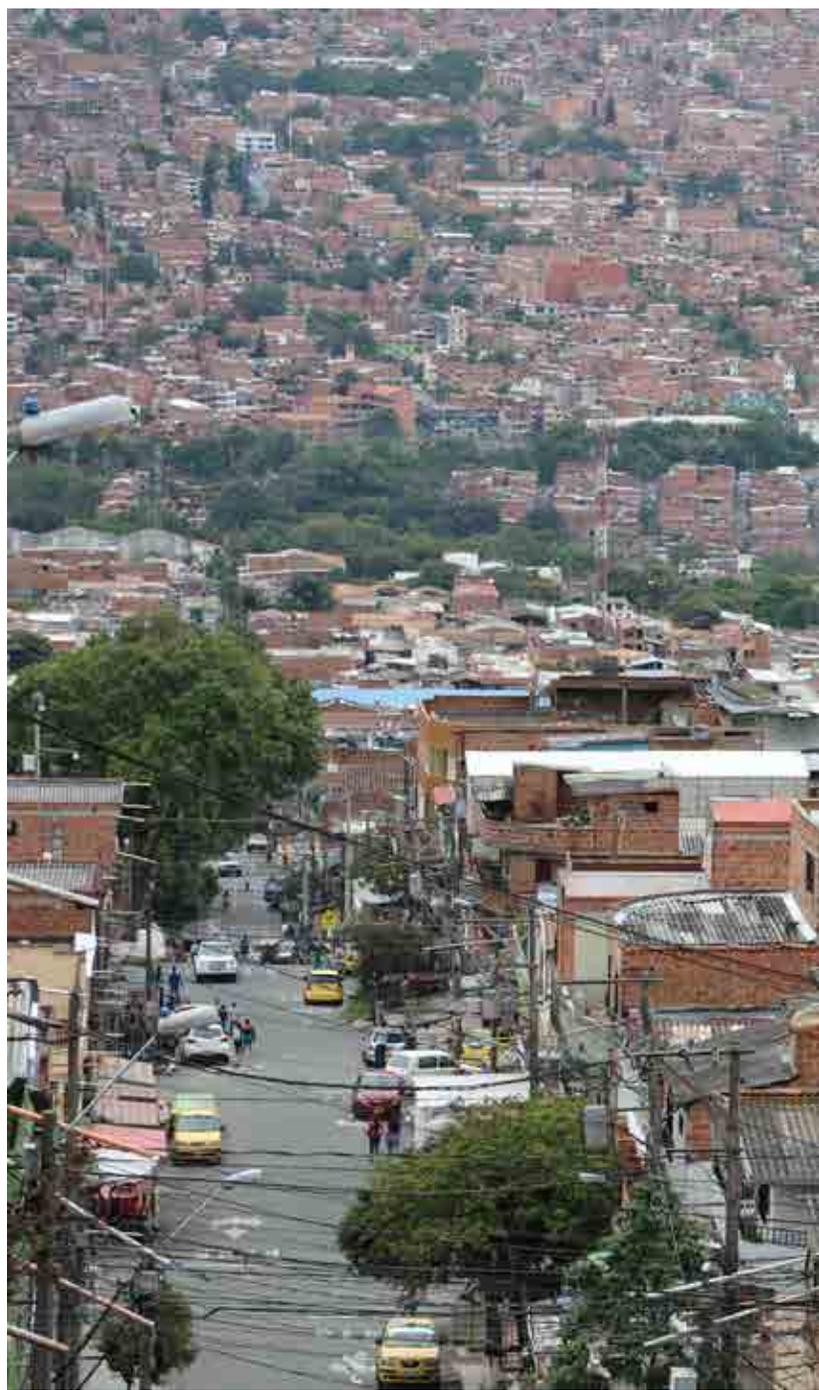


05 Programa de gobierno

El siguiente programa de gobierno es la propuesta que **Todos Juntos** ha construido escuchando a la ciudadanía, recorriendo por más de 15 meses las comunas y corregimientos de Medellín, vinculando a líderes y expertos en espacios deliberativos, y valorando las necesidades expresadas por los ciudadanos de a pie. A través de talleres, reuniones comunitarias, sesiones de estudio y co-creación hemos consolidado esta propuesta para darle a **Medellín un nuevo impulso**.

Nuestro objetivo es que Medellín sea **la ciudad en la que florecen las oportunidades**. Para ello hemos propuesto cuatro dimensiones interconectadas: **Medellín se mueve**, **Medellín natural**, **Medellín vive bien** y **Medellín es de todos**. En el corazón de cada línea está el deseo de brindar oportunidades para que la ciudad crezca de manera sostenible, la ciudadanía viva y se apropie de su naturaleza, construyamos las redes necesarias para una vida buena y **Medellín sea la casa de todos**.

Estas cuatro dimensiones fueron pensadas en armonía con los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Respetando los esfuerzos que durante décadas la administración pública, la academia, los gremios y la sociedad civil han hecho para que Medellín avance; teniendo claro que el nuevo impulso que requiere la ciudad necesita poner en el centro la **dignidad** de la gente, gobernar con **justicia** para que todos tengan oportunidades, promover el **respeto** para incentivar una ciudadanía activa y fomentar la **empatía** para que comprendamos que nuestra riqueza está en la diferencia.



¿Cómo lo construimos?

13 mesas de **expertos** en temas de ciudad

6 talleres de **co-creación**

4 grupos de estudio en hábitat y urbanismo natural, desarrollo económico, diversidad y bienes y servicios públicos

1 mesa de debate sobre políticas públicas de y para **mujeres**

4 cine foros de construcción de ciudad

39 visitas a comunidades en todas las comunas y en 2 corregimientos

19 mesas de trabajo en arte y cultura, participación, educación, empleo, movilidad, salud, deporte, DD.HH y víctimas, seguridad, cultura ciudadana, planeación, hábitat, residuos, medio ambiente, indígenas, adultos mayores, líderes LGBTI, personas con discapacidad y NARP

42 entrevistas a líderes gremiales, líderes sociales, expertos, activistas y empresarios

Habilitamos **3 canales virtuales** de comunicación directa con el ciudadano

2 tanques de pensamiento en innovación y sostenibilidad

8 conversatorios en la CASA de TODOS enmarcados en las línea de gobierno

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Breve diagnóstico de Medellín

Según el Censo de 2017 Medellín cuenta con 2.376.337 habitantes, pertenecientes a 815.447 hogares y 798.017 unidades de vivienda¹. Sin embargo, las proyecciones poblacionales del DANE con base en el Censo de 2005 estimaban una población cercana a los 2.569.007 habitantes en año 2020². Estos cambios en la estructura poblacional representan un primer reto para nuestra Alcaldía. Adicionalmente, el nuevo Censo señala que Antioquia es uno de los departamentos con mayores índices de envejecimiento en el país, por cada 100 menores de 15 años hay 72,4 personas mayores de 60 años; lo que significa que por primera vez en Colombia hay más personas mayores de 65 años que niños y niñas entre 0 y 5 años³, esta es una gran oportunidad para reenfocar nuestra política social.

Los ingresos totales del municipio de Medellín en el 2018 crecieron un 6,9% llegando a \$6,7 billones de pesos. Los recursos propios -sin las transferencias de EPM- crecieron 6,6% en el mismo periodo. La dependencia propia del presupuesto aumentó, pasando del 72% al 75,9% entre 2017 y 2018, mientras que la dependencia de los recursos de la nación disminuyó, pasando de 16,5% a 15,4% en ese mismo periodo de tiempo⁴. Nuestro reto es fortalecer el esfuerzo fiscal para garantizar un recaudo oportuno y eficiente.

En el 2018 la inversión pública del municipio de Medellín fue de 5,2 billones de pesos, \$436 mil millones de pesos más que el año anterior, lo cual representó \$86 pesos de cada \$100 pesos del presupuesto de la ciudad⁵. Los principales rubros de inversión fueron 23,2% en educación, 18,8% en transporte, 15% en salud y 7,2% en atención a grupos vulnerables. Nuestro reto es garantizar una inversión pertinente y de impacto para movilizar socialmente a las familias de Medellín.

Medellín es una de las ciudades con menor pobreza monetaria, sin embargo, en el 2018 se dio un incremento de 0,5 puntos porcentuales (en adelante pp) con respecto al 2017, ubicándose en 13,9%. Lo mismo ocurrió con la pobreza monetaria extrema que en el 2018 se incrementó en 0,3 pp con relación al 2017⁶. Nuestro reto es evaluar el programa Medellín Solidaria para garantizar la superación de la pobreza de las familias de la ciudad. En la misma línea, la pobreza multidimensional en Antioquia aumentó entre 2016 y 2018 alcanzando el 17,1% en el último año, con un incremento de más de 2 pp⁷. En el Área Metropolitana del Valle de Aburrá entre 2017 y 2018 aumentaron las clases vulnerable y pobre, pasando de 18,3% a 19,4% y de 3,3% a 4,2%, respectivamente. A su vez, la clase media se redujo de 67,3% a 65,8%⁸ en el mismo periodo de tiempo. Nuestro reto es revertir esta tendencia y brindar oportunidades de empleo, educación y salud para que las personas encuentren en la Alcaldía de Medellín un aliado para construir un proyecto de vida digno.

El desempleo en Medellín ha venido aumentando desde el año 2015 y en el 2018 alcanzó su pico más alto desde la última década, ubicándose en 10,7%⁹. A su vez, la tasa de

1 DANE, Censo de Población y Vivienda 2017, Anexos

2 DANE, Proyecciones de Población 1985 – 2020

3 DANE, Censo de Población y Vivienda 2017

4 Medellín Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida 2018

5 Medellín Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida 2018

6 DANE, Pobreza monetaria en Colombia, año 2018, boletín técnico

7 DANE, Pobreza monetaria y multidimensional, Resultados, 2019

8 Medellín Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida 2018

9 DANE, Mercado Laboral Medellín AM, Febrero – Abril 2019





desempleo juvenil (18 a 28 años) en el año 2018 fue del 17,9%, lo que significa más de 7 pp por encima de la tasa de desempleo global de la ciudad. Para las mujeres la situación es más preocupante, la tasa de desempleo en el 2017 fue de 11,9%, es decir, 3,5 puntos porcentuales por encima de los hombres¹⁰. Nuestro reto es que los jóvenes y las mujeres de Medellín accedan a un empleo formal y avancemos en el cierre de brechas.

En educación entre 2017 y 2018 la tasa de cobertura del programa Buen Comienzo pasó de 78,7% a 81%. La cobertura de educación media en 2018 fue de 74,4%; y la tasa de asistencia de bachilleres a la educación superior (16 a 28 años) fue de 45%¹¹. Nuestro reto es seguir ampliando las coberturas en educación, garantizando una mejor calidad, fortaleciendo el talento docente y los ecosistemas educativos.

En salud, la mortalidad materna en 2018 fue de 29,3 por cada 100.000 nacidos vivos. La tasa de fecundidad adolescente de 10 a 14 años disminuyó un 17% y de 15 a 19 años mantuvo esta misma tendencia reduciéndose en un 8%, siendo esta última para 2018 de 51,8 por cada 1.000 mujeres entre 15 y 19 años¹². Nuestro reto es mantener esta senda para que Medellín sea una ciudad saludable y protectora de la vida de las mujeres.

En el año 2018 la tasa de homicidios en Medellín fue de 25 por cada 100.000 habitantes, se presentaron 231 casos de lesiones no fatales por cada 100.000 habitantes, 21.079 denuncias de hurto a personas y 5.000 víctimas de violencia intrafamiliar¹³. Nuestro reto es que Medellín proteja la vida y teja redes de convivencia familiar, vecinal y comunitaria.

Medellín presenta una cobertura de acueducto y alcantarillado para el año 2018 de 97,3% y 95,4%, respectivamente¹⁴. En el mismo año disminuyeron los consumos promedio de acueducto, alcantarillado y energía eléctrica. Solo el 23% de los residuos sólidos dispuestos son aprovechados. El porcentaje anual de aguas residuales tratadas en el Área Metropolitana del Valle de Aburrá en el año anterior fue del 21,7%¹⁵. La concentración promedio anual de PM2.5 en la estación Museo de Antioquia en el 2018 fue de 26,9 $\mu\text{gr}/\text{m}^3$. En todas las estaciones de monitoreo con datos para 2017 y 2018 se presentó una reducción en los valores promedio anuales de PM2.5¹⁶. Nuestro reto es consolidar una Medellín sostenible que resignifique su relación con la naturaleza.

En cuanto a la movilidad en Medellín el 40% de las personas usan transporte público (19% buses, 14% el Metro y 6% taxis), el 27% caminan, el 13% usan carro y el 12% la moto¹⁷. Solo el 1% se mueve en bicicleta. Finalmente, el 36% de los viajes duran en promedio más de 30 minutos, el 71% más de 15 minutos y la distancia promedio recorrida en cada viaje es de 6,9 kilómetros¹⁸. El número de muertes en accidentes de tránsito por cada 100.000 habitantes en 2018 fue de 9,4, un 9% inferior a la cifra de 2017. Todos Juntos reafirma el compromiso con la movilidad sostenible y la protección de la vida de peatones y ciclistas quienes son los más vulnerables en la vía.

10 Medellín Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida 2018

11 *Ibid*

12 *Ibid*

13 *Ibid*

14 *Ibid*

15 *Ibid*

16 *Ibid*

17 AMVA, Encuesta Origen Destino 2017

18 AMVA, Encuesta Origen Destino 2017

5.1. Primera dimensión

Medellín se mueve con oportunidades

Apuestas estratégicas



Crearemos **5.000 empleos nuevos** para los jóvenes más vulnerables de Medellín.



Construiremos **10.000 viviendas VIS y VIP** y otorgaremos **9.000 subsidios de mejoramiento**, creando vecindad y fortaleciendo las redes comunitarias para que los habitantes de Medellín cumplan el sueño de tener casa propia y se conecten con sistemas de vida urbana.



Reduciremos la **deserción en la educación media** con programas de fortalecimiento vocacional, entrenamiento rápido en artes y oficios y transferencias condicionadas a la graduación.



50.000 ciudadanos tendrán acceso a MOOC (Massive Online Open Courses) y apalancaremos las instituciones de producción y divulgación científica y tecnológica para que en Medellín florezca la **Cuarta Revolución Industrial**.



Entregaremos **350 estímulos de arte y cultura** anuales y abriremos nuevas convocatorias para expresiones artísticas y culturales emergentes



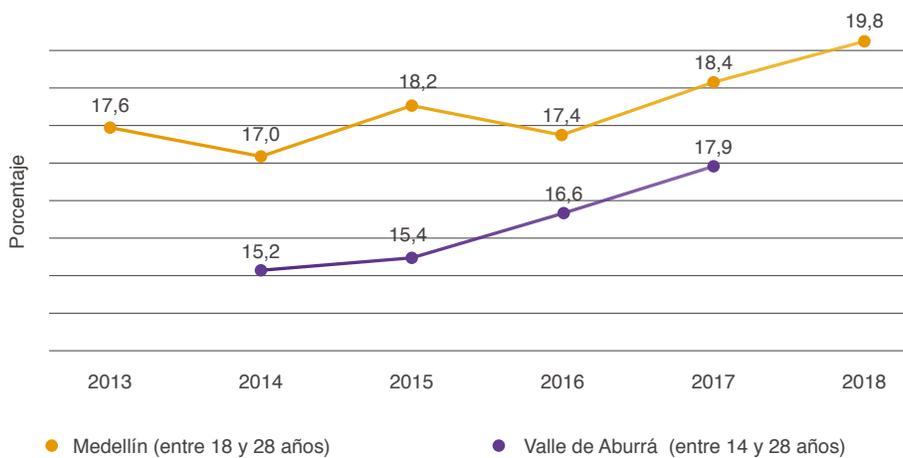
Gestionaremos la infraestructura vial y de transporte para **conectar a Medellín** y el Valle de Aburrá con la región, el país y el mundo.

Retos

Reto 1. Desempleo juvenil

Generaremos oportunidades de empleo para que los jóvenes y las mujeres de Medellín accedan a un trabajo digno. En la actualidad son ellos los que tienen mayores barreras para insertarse al mercado laboral y nuestro compromiso es que sus talentos sean un nuevo impulso para la ciudad.

Medellín y Valle de Aburrá: tasa de desempleo juvenil, 2013-2018



Fuente: elaboración propia con base en Subdirección de Información. GEIH del DANE para Valle de Aburrá.

Gráfica 1.

Reto 2.

Reducción de la pobreza extrema y multidimensional

Evaluaremos el impacto de Medellín Solidaria. Con esa evaluación podremos rediseñar las estrategias de reducción de la pobreza y concentrar los esfuerzos en las comunas y corregimientos que más lo necesitan. Nuestro compromiso es con el cierre de brechas para hacer de Medellín la casa de todos.

**Medellín y Valle de Aburrá:
Pobreza extrema, 2013-2018**



Fuente: elaboración propia con base en DANE para Valle de Aburrá y la Subdirección de Información para Medellín

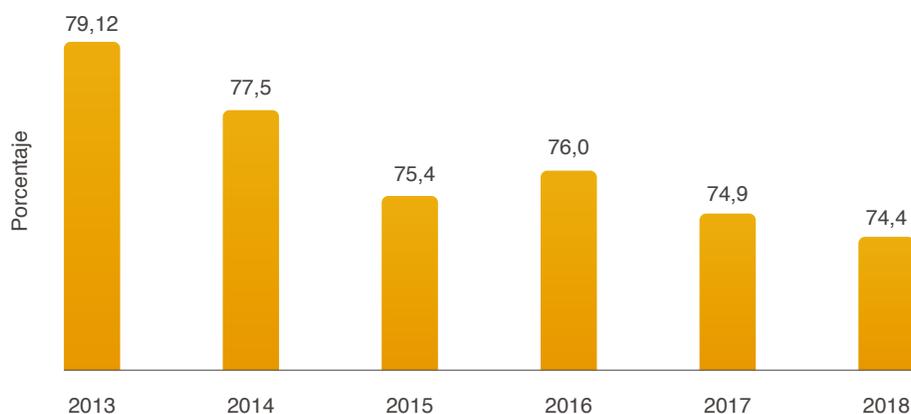
Gráfica 2.

Reto 3.

Ampliar la cobertura en educación media

Nuestro compromiso es reducir la deserción en la educación media y ampliar la cobertura educativa en todos los niveles. Para que en Medellín florezcan las oportunidades debemos garantizar el acceso a una la educación pertinente y de calidad.

Medellín: tasa de cobertura bruta en media, 2013-2018



Fuente: elaboración propia con base en Subdirección de Información, DAPM

Gráfica 3.



Visión

Medellín será la ciudad en la que florezcan las **oportunidades**. Para lograrlo **Todos Juntos** busca generar los incentivos, redes, programas y estrategias necesarios para que los sueños de las personas no dependan del lugar en el que nacieron sino de sus talentos y capacidades. **Medellín se mueve** si implementamos políticas públicas para **reducir la pobreza**; nivelamos el terreno en el **acceso a bienes y servicios públicos**; fomentamos la **ciencia, la tecnología y la innovación**; defendemos, valoramos e incentivamos la **educación**; cuidamos y potenciamos nuestra **ruralidad**; aumentamos los ingresos de las personas y fortalecemos la **clase media**; creamos espacios para que en Medellín renazca la **cultura** y **conectamos nuestra ciudad con la región, el país y el mundo**.

Líneas de política

1. Medellín genera **empleo**
2. Medellín fomenta la **ciencia, la tecnología y la innovación**
3. Medellín **reduce la pobreza**
4. En Medellín la **educación** primero
5. Medellín vibra con el **arte** y la **cultura**
6. Medellín se **conecta con la región, el país y el mundo**

5.1.1. Medellín genera empleo

Para que **Medellín florezca** necesitamos generar empleo, reducir las brechas en el acceso al mercado laboral de los jóvenes, las mujeres y los adultos mayores; necesitamos apoyar la vocación empresarial de nuestras familias y comprender que la informalidad no es sinónimo de ilegalidad.

Propuestas

- Crearemos **5.000 nuevos empleos para los jóvenes de Medellín**. Con esfuerzos conjuntos entre el sector público, el sector privado y el tercer sector, brindaremos oportunidades laborales para controlar la tasa de desempleo juvenil.
- Implementaremos **Bonos de Impacto Social** para beneficiar a las mujeres y los jóvenes de Medellín. Esta herramienta contribuirá a darle un nuevo impulso a quienes más lo necesitan, generará alternativas de empleabilidad en el corto y mediano plazo y ayudará a cerrar brechas en el acceso al mercado laboral de mujeres y jóvenes.
- Diseñaremos la **ruta de la formalidad**. Nuestra Alcaldía brindará los incentivos para el tránsito de las actividades informales a las formales. Así mismo crearemos espacios dignos para el ejercicio de las actividades comerciales y el bienestar de los trabajadores informales.
- Las labores de cuidado que realizan las mujeres de Medellín han pasado desapercibidas. Implementaremos programas de **economía del cuidado**; promoveremos políticas de educación para la equidad en las tareas del hogar y adoptaremos puestos de trabajo flexibles que se ajusten a las necesidades de las mujeres.
- Diseñaremos programas de **fortalecimiento para las pequeñas y medianas empresas** de Medellín que generen empleo, para que el trabajo conjunto entre la Alcaldía y los empresarios reduzca la tasa de desempleo en la ciudad.
- Aceleraremos los procesos de **atracción de capital extranjero**, especialmente en programas de formación y empleo en tecnologías emergentes.
- **Replicaremos el modelo de barrios creativos**, como el Distrito de la Creatividad del Perpetuo Socorro, para que con la vocación y talento de cada entorno se potencien las capacidades, se genere empleo y se consoliden espacios de desarrollo en la ciudad.
- Diseñaremos, en asocio con los campesinos y residentes de las áreas rurales, una estrategia de **generación y formalización del empleo rural**. Para favorecer la activación de los circuitos de economía rural y cerrar las brechas en el empleo formal de la población rural.
- Apuntaremos al fortalecimiento del proyecto **Mercados Campesinos**, con tecnologías que permitan acercar a los productores locales con diversos grupos de consumidores.



5.1.2. Medellín fomenta la ciencia, la tecnología y la innovación

El nuevo impulso que necesita Medellín requiere fortalecer la producción y divulgación científica, promover la formación en áreas STEAM (ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas), garantizar ecosistemas para el emprendimiento y apalancar nuestro talento en la Cuarta Revolución Industrial.

Propuestas

- **Fortaleceremos el sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CT+I) apalancando y articulando sus instituciones** para aumentar el retorno social y la eficiencia de la inversión pública y privada en innovación.
- Promoveremos la **formación en áreas STEAM** desde la educación básica, secundaria y media. Para que nuestra educación sea un verdadero motor de transformación nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes deben poder acceder a ella. Nuestro esfuerzo se concentrará en cerrar la brecha entre hombres y mujeres en estas áreas.
- **Ruta N** debe recuperar su liderazgo como articulador y protagonista en el sistema CT+I de la región. El espíritu con que nació esta institución debe retomarse y fortalecerse, con un mayor apoyo a la innovación local, y a la atracción y formación de talento de cara a la **Cuarta Revolución Industrial**.
- **50.000 ciudadanos tendrán acceso a MOOC** (Massive Online Open Courses). Para que la tecnología sea una red integradora de nuestros talentos, debemos facilitar el acceso a herramientas tecnológicas y redes de conocimiento mundial.
- Apoyaremos las **Comunidades Tecnológicas** que integren jóvenes en áreas STEAM, para promover el intercambio de conocimiento y la educación, favoreciendo el surgimiento de iniciativas de alto impacto.
- Incentivaremos **la permanencia del talento humano de alto nivel** y tenderemos los puentes para la captación de talento extranjero, generando sinergias y aumentando la velocidad y eficiencia de procesos que faciliten la inserción del talento local y extranjero a la economía de la ciudad.
- Realizaremos **bootcamps especializados** en temas de alto impacto, para que Medellín sea la sede de la ciencia, la tecnología y la innovación, atraiga las mejores ideas del país y del mundo y nuestros ciudadanos accedan a estos espacios de manera continua.
- Daremos prioridad a la iniciativa de **Datos Abiertos**, para que la Alcaldía disponga de un megaportal de información que permita tomar decisiones y propicie redes de investigación. Adicionalmente, configuraremos la red municipal de gestión de información que incentive la implementación de **big data** y otras estrategias de **analítica de datos**.
- Realizaremos **programas masivos de reconversión laboral** para que personas con intereses afines a las áreas STEAM, independiente de su formación o edad, puedan acceder a nuevas oportunidades laborales de la mano de la Cuarta Revolución Industrial.



5.1.3. Medellín reduce la pobreza

Nuestro objetivo es que nadie se quede atrás. Para que Medellín florezca los sueños y proyectos de las personas no pueden depender del lugar en el que nacieron, sino de sus talentos y capacidades. Por eso queremos movilizar socialmente a quienes más lo requieren y brindar las oportunidades que Medellín necesita.

Propuestas

- Revisaremos y fortaleceremos la política de superación de la pobreza extrema en Medellín y evaluaremos el impacto del programa **Medellín Solidaria**, para proponer acciones de mejora y garantizar la movilidad social de las familias más vulnerables.
- Garantizaremos el acceso a **bienes y servicios públicos** de las familias más vulnerables. Fortaleciendo nuestros esquemas de focalización llegaremos a las comunas y corregimientos que hoy tienen más carencias en el acceso a vivienda, salud, educación y cuidado.
- Diseñaremos esquemas especiales para la reducción de pobreza en las comunas donde hay mayor incidencia de la pobreza extrema y multidimensional como son: **Popular, Santa Cruz y Villa Hermosa**.
- Articularemos nuestros esfuerzos con el gobierno nacional para fortalecer el programa de **transferencias y generación de empleo en la zona rural** de Medellín, de tal manera que los habitantes de los corregimientos tengan acceso a mejores condiciones de vida.
- Implementaremos programas de **acceso a crédito y bancarización** para la población más vulnerable para **desincentivar el gota gota**, práctica ilegal que afecta sobre todo a esta población.
- Realizaremos alianzas público-privadas y con firmas internacionales para consolidar pequeños **fondos de apoyo a microempresarios locales y rurales**. Así mismo fomentaremos el uso de la tarjeta SOMOS para generar respaldos financieros que permitan a nuestras familias cumplir sus sueños.
- Reduiremos el déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda **con 10.000 viviendas VIS y VIP y 9.000 subsidios de mejoramiento** creando vecindad y fortaleciendo las redes comunitarias para que los habitantes de Medellín cumplan el sueño de tener casa propia y se conecten con sistemas de vida urbana.
- Ampliaremos la cobertura de servicios públicos de **energía, acueducto y alcantarillado** en las zonas más vulnerables, para que las familias de Medellín no sufran estas privaciones y se reduzcan las conexiones ilegales.
- Le apostaremos al **mejoramiento de barrios y entornos habitacionales** de gran calidad que dignifiquen la vida de los habitantes. Generaremos espacios de inclusión para la participación ciudadana en actividades culturales, deportivas, recreativas y de encuentro.



5.1.4. En Medellín la educación primero

Para que Medellín florezca debemos apostarle a la educación. Eso significa fortalecer la formación de nuestros docentes, generar ambientes educativos óptimos para el desarrollo, brindar oportunidades para que nuestros estudiantes no deserten del sistema educativo; diversificar las propuestas metodológicas y acompañar la trayectoria educativa de nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes para que en la educación encuentren el verdadero camino para la transformación.

Propuestas

- **Reduciremos las tasas de deserción en la educación media** a través de programas de fortalecimiento vocacional, entrenamiento rápido en artes y oficios y transferencias condicionadas a la graduación.
- Ampliaremos el **Fondo EPM** para que la educación sea parte de la canasta familiar en Medellín y los recursos monetarios no sean una restricción para acceder a ella. El énfasis será en educación media.
- Diseñaremos un **Plan Maestro de infraestructura educativa**. Con esta herramienta realizaremos adecuaciones y mejoras a **180 instituciones educativas cada año**, para que nuestros niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus maestros disfruten espacios educativos de calidad.
- Fortaleceremos el **Fondo de Posgrados para Docentes**. El corazón de la educación es la formación de nuestros maestros, por eso continuaremos apostándole a su educación a través de becas y convenios con diferentes universidades, entregando **50 estímulos anuales**.
- **Ampliaremos la jornada única** para reducir la deserción escolar, a través de programas de formación para las artes y los oficios. Adicionalmente, habilitaremos 20 instituciones educativas con metodologías alternativas en artes y humanidades y con estrategias de fortalecimiento complementario en matemáticas y lenguaje.
- Implementaremos el **Programa para la Promoción de Trayectorias Educativas**. Buscaremos que nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes tengan acompañamiento psicosocial, apoyo vocacional y formación continua desde la primera infancia hasta la educación superior.





- Llevaremos a cabo una gran **Alianza por los Talentos**. Uniremos el sector privado, el sector público y la academia para formar talentos en todos los niveles, edades y perfiles, asegurando la oportuna inserción laboral de nuestros jóvenes y la cualificación continua de nuestros maestros.
- Crearemos e institucionalizaremos la **Escuela de Liderazgo Cívico** en las instituciones educativas de Medellín, con el fin de formar ciudadanos conscientes del valor de lo público y de la importancia de generar acciones transformadoras para el presente y el futuro de la ciudad.
- Formaremos **38.000 ciudadanos en inglés** a través de programas de inmersión en esta lengua, estrategias digitales, campamentos intergeneracionales y redes de cooperación multinivel.
- Daremos continuidad al programa **Medellín Bilingüe**, para cualificar a **2.820 docentes** en pedagogía y enseñanza de inglés, fortalecer los currículos desde la educación primaria, crear la primera institución educativa con bachillerato internacional y ampliar a tres más las instituciones educativas con media técnica en inglés.
- Implementaremos el programa de **Trayectorias Educativas en STEAM**, beneficiando mayoritariamente a las instituciones educativas oficiales que cuenten con más participación de mujeres y así ir cerrando la brecha en el acceso de las mujeres en estas áreas.
- **Crearemos el fondo para apoyar la investigación docente** y para replicar las buenas prácticas educativas de la ciudad. Adicionalmente, fortaleceremos la cooperación internacional para que nuestros docentes puedan participar en espacios educativos de carácter mundial.
- Fortaleceremos **MOVA** a través de programas de afianzamiento de habilidades socioemocionales, apropiación tecnológica, desarrollo de proyectos y bilingüismo para nuestros docentes.
- **Repotenciaremos las Bibliotecas Escolares** y articularemos algunas de ellas a la Red de Bibliotecas Públicas, garantizando infraestructura, dotación adecuada y una programación constante para la promoción de lectura.

5.1.5. Medellín vibra con el arte y la cultura

Medellín tiene que poner en el centro la cultura. Una ciudadanía activa, que vibre con el arte, la cultura, el patrimonio y que reconozca y preserve sus tradiciones tejerá las redes necesarias para impulsar a la ciudad.

Propuestas

- Evaluaremos y actualizaremos el **Plan de Desarrollo Cultural 2011-2020**. Estableciendo diálogos con el sector cultural para que ellos tracen los caminos del fortalecimiento de la cultura en la ciudad.
- Entregaremos **350 estímulos de arte y cultura** anuales, para seguir impulsando al sector cultural de la ciudad y abriremos nuevas convocatorias para expresiones artísticas y culturales emergentes.
- Actualizaremos la estrategia de **Formación de Públicos** a través de un proceso abierto y participativo, para garantizar acceso permanente a la oferta cultural y sostenibilidad de las infraestructuras culturales.
- Ampliaremos la **Galería Medellín** haciendo del arte urbano un espacio de expresión de nuestra identidad y nuestra capacidad de transformación social y urbana. Adicionalmente, diseñaremos una estrategia de formalización y articulación para que los creadores urbanos se consoliden como referentes gráficos de la ciudad.
- Crearemos el **Observatorio de Economías Creativas** que implementará la Cuenta Satélite de Cultura y Economías Creativas, le hará seguimiento a los indicadores culturales y creará **incentivos para la investigación en arte y cultura**.
- Implementaremos estrategias de formación, desarrollo y sostenibilidad para **emprendimientos barriales en arte y cultura**. De esta manera nos comprometemos con el fortalecimiento de la cultura desde sus organizaciones sociales de base.
- Fortaleceremos el alcance y la incidencia de **Expocultura**, el mercado creativo de la ciudad que reúne a emprendedores en teatro, circo, magia, narración oral, artes plásticas y visuales, cine, música y danza.
- Articularemos el **Sistema de Bibliotecas Públicas con la Red de Casas de la Cultura** creando un ambiente cultural funcional en todo el territorio.
- Fortaleceremos el **Fondo Editorial de la Secretaría de Cultura** para incentivar la escritura, la literatura y la creación de nuevos relatos de ciudad.
- Ampliaremos las **redes de formación artística** en artes visuales, danza y música, y crearemos una nueva red para narrativa y nuevas expresiones artísticas.



5.1.6. Medellín se conecta con la región, el país y el mundo

Para que Medellín sea una ciudad del mundo y para el mundo debemos conectar los talentos y las capacidades de los territorios. Medellín, Antioquia y Colombia son sinónimos de amor, resiliencia, oportunidades y trabajo en equipo. Nuestra ciudad será el motor de articulación de las grandes ideas y los grandes proyectos para la región y el país.

Propuestas

- Gestionaremos la infraestructura vial, logística y de transporte para **conectar a Medellín** y el Valle de Aburrá con la región y el país, incentivando la conectividad intra e interregional e incorporando en la planeación esquemas de conservación ambiental y gestión del riesgo.
- En alianza con la Gobernación de Antioquia y el Gobierno Nacional incentivaremos las **obras por impuestos en los municipios ZOMAC** (zonas más afectadas por el conflicto armado), para generar oportunidades de retorno digno a quienes deseen regresar a sus lugares de origen
- Continuaremos apoyando la conexión de Medellín y el Área Metropolitana con el **Urabá Antioqueño**. Seguiremos contribuyendo a las obras del **Tunel del Toyo** y de la vía al mar para que Medellín se conecte con la región y el mundo.
- Implementaremos la **Política Pública de Turismo de Medellín**, fortaleciendo la oferta turística, la atracción de capital extranjero, la infraestructura y redes para el turismo, la innovación del sector turístico y la cualificación del capital humano para garantizar competitividad.
- Gestionaremos la **conexión de los mercados domésticos de Medellín y Antioquia** promoviendo la internacionalización de los productos de nuestra región e impulsándolos para hacerlos más competitivos. Potenciaremos inicialmente a los sectores de comercio, construcción y agricultura.
- Seguiremos apostándole a la **conexión de Medellín con el noroccidente del departamento**, para hacer de Medellín y Antioquia una región más competitiva.
- Gestionaremos y promoveremos con el Departamento de Antioquia la formalización del sector minero de la región, para reducir las actividades ilegales y los impactos socioeconómicos y ambientales que estas generan.
- Impulsaremos la creación de un **sistema logístico** que favorezca la prestación de servicios y la provisión productos a nivel municipal, departamental y nacional.
- Diseñaremos e implementaremos el programa **Startup Medellín**, para que la ciudad sea la sede de la ciencia, la tecnología y la innovación, atrayendo las mejores ideas del país y del mundo, generando empleo, atracción de talento, capital y redes de conocimiento especializado.
- Crearemos la marca **Made in Medellín** para que el mercado global identifique los productos de nuestra región. Para lograrlo fomentaremos la creación, posicionamiento y crecimiento de emprendimientos locales con enfoque internacional.



5.2. Segunda dimensión Medellín Natural

Apuestas estratégicas



Cuidaremos el recurso hídrico y devolvemos la vida a nuestro Río Aburrá. **Recuperaremos la institucionalidad alrededor del Río Aburrá.**



Invertiremos en **tecnologías limpias y de optimización de nuestra movilidad**, planeada adecuadamente para que sea eficiente y no contaminante.



Invertiremos **25.000 millones de pesos anuales en siembra, mantenimiento y trabajo** con las comunidades **para la sostenibilidad del arbolado** urbano en Medellín.



Rediseñaremos el proceso de **generación, separación y disposición de residuos** desde la fuente, dentro de una lógica de economía circular.



Impulsaremos el aprovechamiento energético y material de la fracción orgánica de los residuos sólidos de Medellín.



Construiremos 5 parques agroecológicos en los corregimientos de Medellín.



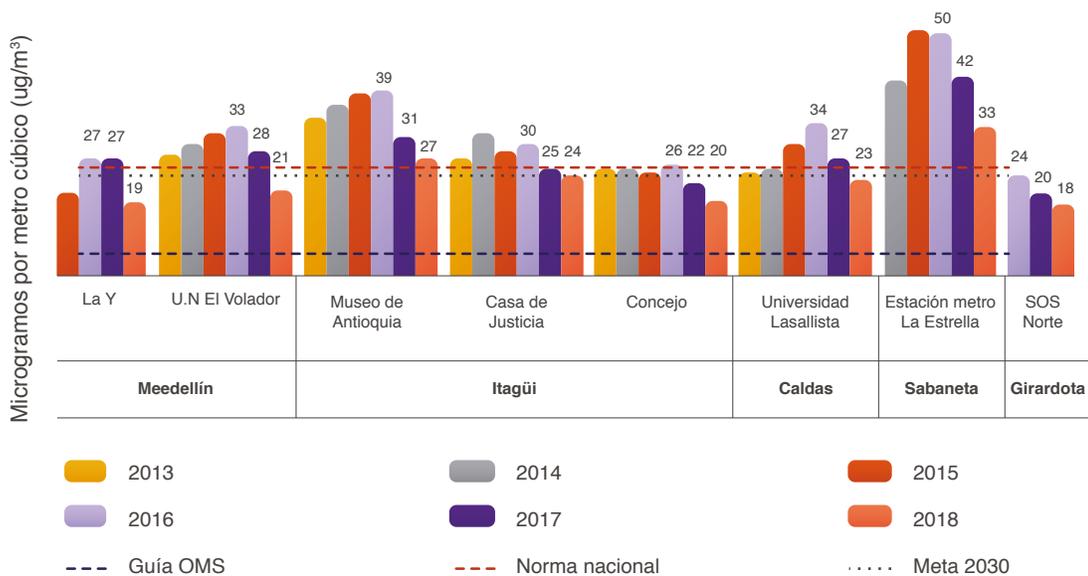
Entregaremos **2.500 bicicletas eléctricas** a los estudiantes y profesores de instituciones públicas.

Retos

Reto 4. Calidad del aire

La concentración de material particulado (PM2.5) se ha ido agudizando en los últimos años en el Valle de Aburrá y nos está afectando a todos. Nuestro compromiso es que Medellín y el Área Metropolitana se comprometan con acciones contundentes para que se respire un aire para la vida y no para la muerte.

Valle de Aburrá: Concentraciones de PM2.5 en estaciones e monitoreo de RedAire, 2013-2018



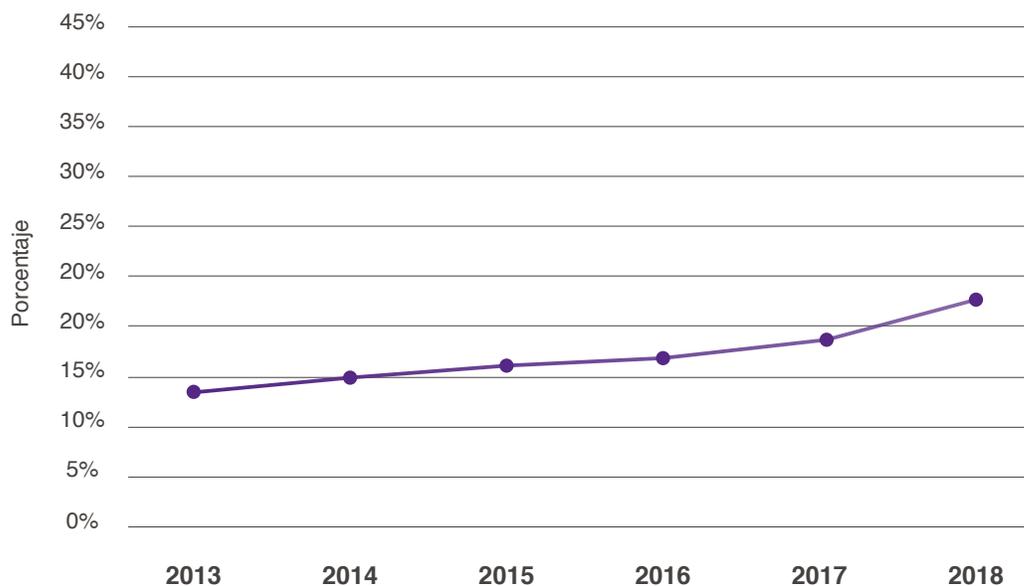
Fuente: elaboración propia con base en Medellín Cómo Vamos 2018 y AMLA

Gráfica 4.

Reto 5. Recapitalizar los residuos

Estamos perdiendo oportunidades para recapitalizar los residuos que generamos, cuando estos pueden convertirse en energía eficiente y liberar cargas de otros espacios. El nuevo impulso que necesita Medellín tiene claro que nuestras acciones cotidianas generan impactos y debemos promover una conciencia activa para reducirlos.

Valle de Aburrá: Residuos sólidos aprovechados con respecto al total de residuos sólidos dispuestos, 2013-2018



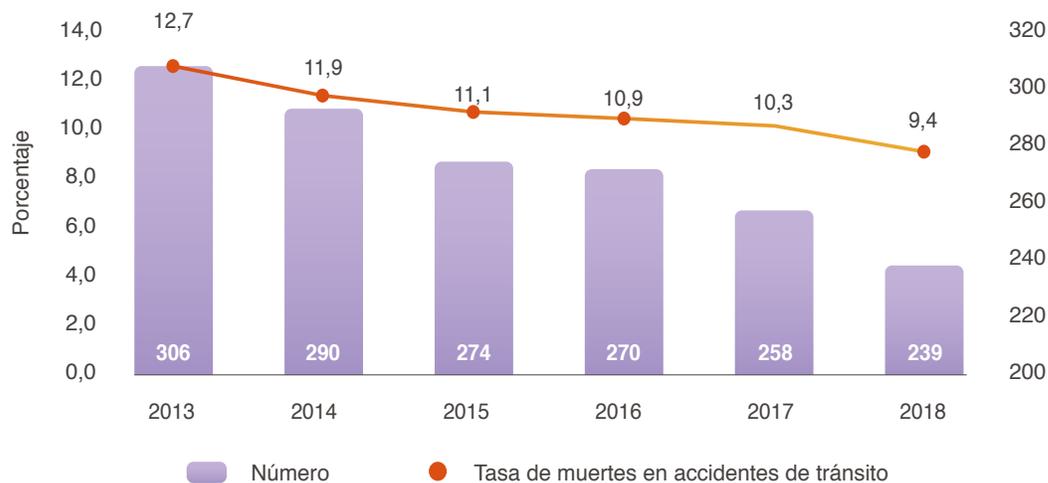
Fuente: elaboración propia con base en Alcaldía de Medellín - Subdirección de Información

Gráfica 5.

Reto 6. Movilidad sostenible

El reto de Todos Juntos es preservar la vida en las calles, llegar a nuestro destino de una forma eficiente, con un mínimo impacto ambiental y de manera rápida y segura. La movilidad debe ser sinónimo de vida y nuestro compromiso será, primordialmente, proteger al peatón y al ciclista.

Medellín: Número de muertes en accidentes de tránsito y tasa por 100.000 habitantes, 2013-2018



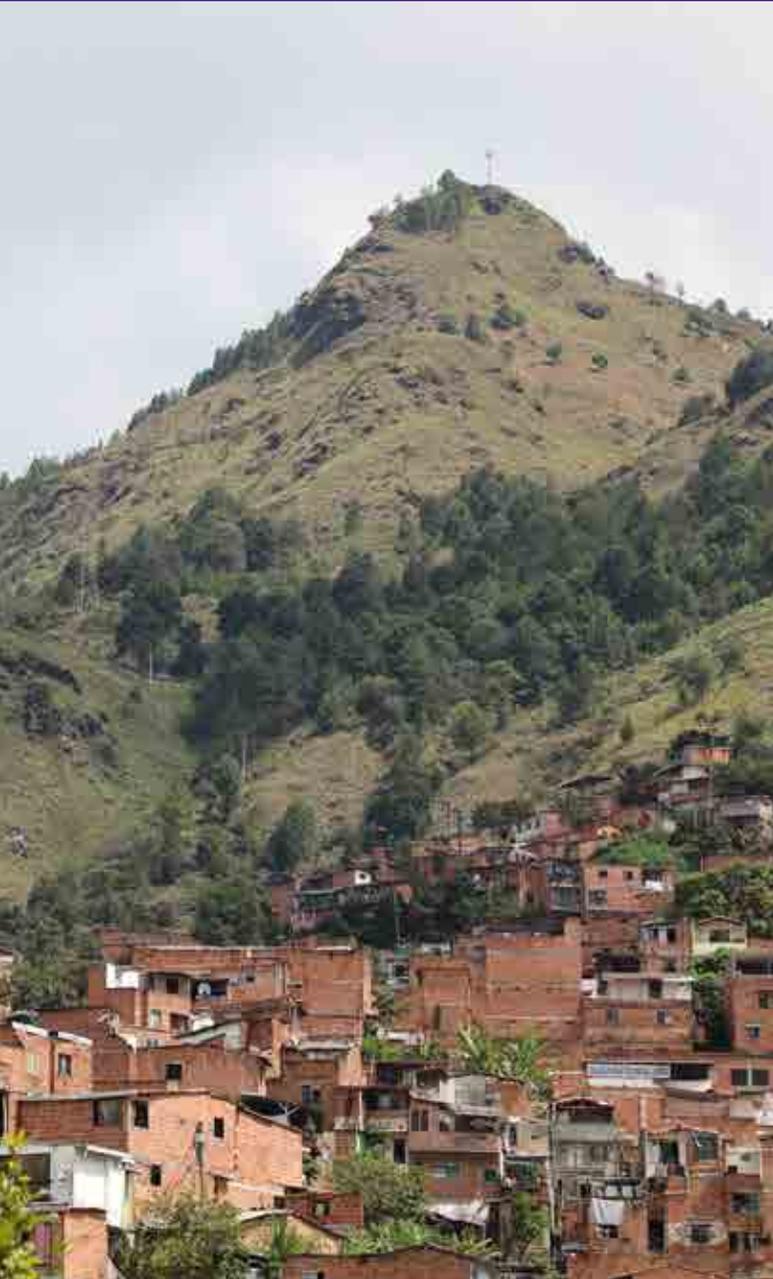
Fuente: elaboración propia con base en Alcaldía de Medellín - Subdirección de Información

Gráfica 6.

Visión

Medellín Natural es uno de los pilares de Todos Juntos para la generación de oportunidades. Proponemos una relación más equilibrada, respetuosa, justa y natural de los habitantes de Medellín con la naturaleza. En esta línea se articulan instituciones, acciones y personas para trabajar por la **calidad del aire**, la protección del **recurso hídrico**, la implementación de **nuevas fuentes de energía**, la conservación de la **biodiversidad**, el acceso universal a **agua potable** y saneamiento básico; la seguridad y **soberanía alimentaria**, **el espacio público**, **la movilidad y el desarrollo urbano equilibrado**. De ahí que la apuesta sea por un urbanismo natural, enfocado en la protección y la inclusión de la vida.

Consideramos que nuestro bienestar y el de la naturaleza, son la base de las decisiones urbanas y que su presencia en la planeación de la ciudad y en la cotidianidad de los habitantes, promoverá la calidad de vida de todos.



Líneas de política

1. Medellín cuida su recurso hídrico y le devuelve la vida al **Río Aburrá**
2. Un **mejor aire** para Medellín
3. Medellín **circular**, una gestión eficiente de los **residuos**
4. **Energías sostenibles** y al alcance de todos en Medellín
5. **Urbanismo y Hábitat Natural** para Medellín

5.2.1. Medellín cuida su recurso hídrico y le devuelve la vida al Río Aburrá

Cada gota de agua cuenta. Medellín Natural busca garantizar el derecho al agua potable para todos, que nos comprometamos como ciudadanos con el cuidado del recurso hídrico, y así disfrutar de un entorno saludable y sostenible en nuestra ciudad.

Propuestas

- Ampliaremos la tasa de **cobertura de acueducto y alcantarillado** en Medellín. De manera simultánea generaremos esquemas de incentivos para el cuidado del agua.
- Recuperaremos la institucionalidad alrededor del **Río Aburrá**. Crearemos una dependencia especializada en el Área Metropolitana para el cuidado del agua, y las comunidades aledañas a los afluentes y quebradas liderarán su recuperación.
- Diseñaremos los proyectos de reconfiguración de las **quebradas como parques de encuentro, disfrute y educación ambiental**. De esta manera todos juntos aportaremos a su cuidado y recuperación, de la mano de una oferta programática pertinente y relevante para su protección.
- Diseñaremos e implementaremos esquemas de acompañamiento para la instalación de **sistemas de aprovechamiento de aguas lluvias** en infraestructuras públicas y privadas.
- Construiremos el **sistema estructurante de paisaje, medio ambiente y espacio público**, para resignificar la relación de la ciudad con el agua y su entorno natural, que no sea percibida como un factor de riesgo sino como un elemento estructurante de la vida urbana y generadora de espacios de encuentro y convivencia.
- Diseñaremos e implementaremos el programa **Bioinspiradores** que promueve el cuidado del agua desde la niñez a través de acciones pedagógicas y recorridos de ciudad.



5.2.2. Un mejor aire para **Medellín**

Uno de los grandes retos de Medellín y el Valle de Aburrá es lograr tener un aire puro que nos oxigene y nos permita disfrutar una vida plena y saludable. Nuestro compromiso con Medellín es mejorar la calidad del aire, reduciendo los niveles de fuentes contaminantes, velando por la implementación del Plan Integral de Gestión de la Calidad del Aire (PIGECA) y generando incentivos para el incremento del uso de tecnologías no contaminantes.

Propuestas

- Fortaleceremos los **sistemas de información de la calidad del aire** para que la ciudadanía acceda de manera oportuna, generaremos alertas tempranas y tomaremos decisiones eficaces para el bienestar de todos
- Incentivaremos la movilidad eficiente, inteligente y no contaminante. Diseñaremos un mecanismo de **incentivos verdes** que estimule la transición, en el corto y mediano plazo, a vehículos no contaminantes.
- **Civilizaremos las calles**, con el diseño y puesta en marcha de un plan maestro para el rediseño de las secciones viales como escenarios de encuentro, convivencia y refugio de la biodiversidad de la ciudad.
- Generaremos un **corredor activo y biodiverso**, con el proyecto integral para la conexión urbana de la Unidad Deportiva de Belén, UD Atanasio Girardot, UD José René Higueta, Cerro Nutibara y Cerro El Volador.
- Diseñaremos y ejecutaremos un **plan de chatarrización, modernización y traslado de chimeneas** o carros que no cumplan con los estándares de salubridad en sus emisiones.
- Invertiremos **25 mil millones de pesos anuales para siembra, mantenimiento y recuperación del arbolado urbano.**



5.2.3. Medellín circular, una gestión eficiente de los residuos

Todos Juntos tenemos la gran oportunidad de recapitalizar los residuos que generamos, convirtiéndolos en energía eficiente para hacer de Medellín una ciudad sostenible.

Propuestas

- Rediseñaremos el proceso de **generación, separación y disposición de residuos desde la fuente**, en lógica de economía circular. Buscaremos que se disminuyan los recorridos hasta el relleno sanitario La Pradera y se optimice el recurso a transformar.
- Desarrollaremos los **circuitos ecológicos**, mediante la implementación de puntos de gestión ecológica integral, que permitan mapear y formalizar a los recicladores por comunas y barrios. Adicionalmente, implementaremos Big Data para optimizar la recuperación de residuos.
- Promoveremos una vida ambientalmente responsable desde el hogar, con esquemas de incentivos para **la separación de residuos**. Tendremos como aliados a los recicladores, dignificando su labor con oportunidades para su bienestar.
- Generaremos **empleos verdes para 3.000 jóvenes**, a través de oportunidades de educación y cualificación para que trabajen por el cuidado de su entorno y la promoción de buenas prácticas ambientales.
- Promoveremos las **Olimpiadas Ambientales Barriales y Empresariales** que buscan incentivar la toma de conciencia frente a los retos ambientales que tenemos, propiciando el trabajo comunitario, la innovación, ciencia y tecnología para generar soluciones a estos retos.
- Fortaleceremos los programas de **Educación Ambiental** en las organizaciones públicas, comunitarias y educativas. Reforzaremos e implementaremos el CIDEAM (Comité Interinstitucional de Educación Ambiental Municipal), los PRAE (Proyectos Ambientales Escolares) y los PMIR (Plan de Manejo Integrado de Residuos Sólidos).
- Incentivaremos **procesos innovadores en el tratamiento de basuras** como la termólisis. Las organizaciones que hagan uso de estos procesos tendrán acceso a tarifas de energía diferenciadas.



5.2.4. Energías sostenibles y al alcance de Todos en **Medellín**

La energía es un motor transformador de nuestro entorno. Medellín Natural buscará propiciar el acceso a energía segura, sostenible y moderna para todos. Nuestro compromiso es con la generación de energía renovable y con la promoción de tecnologías eficientes y no contaminantes.

Propuestas

- Generaremos estímulos a la **investigación en energía** y a la transición a energías alternativas no contaminantes por parte diversos actores.
- Estimularemos la inversión en **nuevos proyectos de energía en EPM**, para que se exploren nuevas alternativas de generación de energía sostenible.
- Llevaremos a cabo un **plan de conversión para edificios públicos e instituciones educativas oficiales**, en el que se incentive la implementación de tecnologías eficientes y el uso de energías renovables.
- **Fortaleceremos el Observatorio CT+I** en el componente de energía, para consolidar una infraestructura científica, educativa y de innovación para el estudio energético que permita explorar la fracción orgánica de residuos sólidos de Medellín.
- Definiremos un código de **construcción sostenible** que promueva la eficiencia energética y el consumo de agua responsable, . Dicho código permitirá medir los consumos, reconocer las acciones bioclimáticas, los ahorros que se pueden generar y cuantificará la gestión de los RCD (Residuos de Construcción y Demolición).



5.2.5. Urbanismo y Hábitat Natural para Medellín

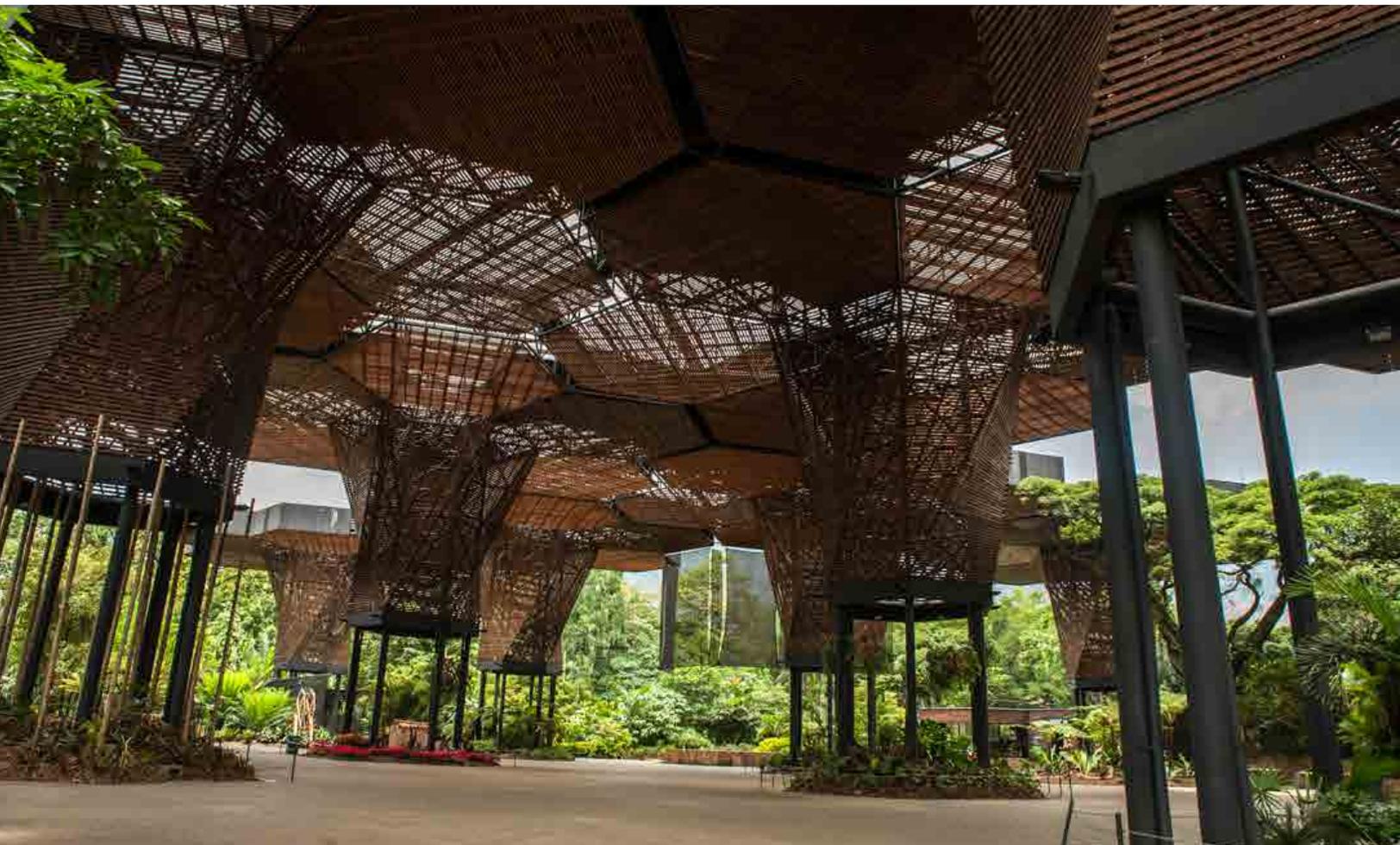
Daremos un nuevo impulso a Medellín desde una visión sistémica que se fundamente en el reconocimiento de nuestra riqueza natural y biodiversa. Integraremos la ruralidad con lo urbano, protegeremos y potenciaremos las cualidades territoriales, culturales y sociales de nuestra ciudad. El urbanismo natural se basa en los estructurantes naturales del territorio que nos permitirán construir una agenda pública colectiva para que la infraestructura pública sea para el encuentro, la protección y el desarrollo local del hábitat.

Propuestas

- Fortaleceremos los **Proyectos Urbanos Integrales (PUI)**. Construiremos sobre lo construido, reconociendo el conocimiento y la experiencia de la ciudad desarrollando PUI. Incentivaremos la construcción del hábitat y la vecindad y conectaremos la infraestructura existente desde los estructurantes naturales para mejorar el **índice de espacio público**.
- **Construiremos tres Ecoparques** de recreación y alto valor ecológico que resalten nuestra gran riqueza hídrica y alrededor de los cuales se conformen entornos verdes para una mejor adaptación al cambio climático y el mejoramiento del sistema de paisaje, medio ambiente y espacio público de nuestra ciudad.
- Conectaremos en un **circuito de ciudad activo y saludable** algunos espacios públicos y deportivos de la ciudad, enriqueciendo el espacio público efectivo por habitante en algunas zonas de la ciudad.
- **Proyectos Rurales Integrales**. Medellín tiene cinco corregimientos que configuran el 70% del suelo de la ciudad. Para que preserven la vida natural y se conviertan en una reserva alimentaria los integraremos en una visión diversa de ciudad con equipamientos livianos y de conectividad de alta calidad.
- Formularemos **cinco parques agroecológicos en los corregimientos**. Generaremos espacio público de calidad con contenidos en educación ambiental, soberanía alimentaria y conexión con el resto del territorio.



- Planearemos las intervenciones urbanas en los **cuatro centros: El Perpetuo Socorro, Guayaquil, Prado Patrimonial, Centro Educativo y Cultural**. El centro es el corazón de la ciudad y vibrará si se fortalecen los hábitos, tendencias y cotidianidad.
- **Prado Patrimonial**. Este Centro de Medellín será el lugar del patrimonio, el arte y la cultura. Incentivaremos la confluencia espacios culturales y expresiones artísticas diversas, preservando el carácter patrimonial del sector.
- **Guayaquil**. El primero centro comercial al aire libre será en el corazón de Medellín. Fortaleceremos la economía de este sector de la ciudad y brindaremos un entorno cultural y diverso para que Medellín disfrute y viva Guayaquil.
- Diseñaremos la etapa del **Distrito Creativo Perpetuo Socorro** fortaleciendo y dinamizando los procesos que vienen configurando este sector de la ciudad, como escenario para el emprendimiento y las nuevas tendencias de innovación económica de Medellín.
- **El Centro educativo y cultural** es la apuesta de vida y conectividad del poder educativo y diverso de la ciudad. Un circuito de museos, teatros, plazoletas y entornos educativos que vibren con el arte, la cultura y el conocimiento.



5.2.6. **Movilidad** consciente con nuestro aire y los peatones

Medellín será la capital de la movilidad sostenible, seremos ejemplo de una ciudad que invierte en tecnologías limpias y de optimización y que se planea adecuadamente para garantizar inteligencia y eficiencia en su movilidad. Se promoverá de manera enfática el uso de la bicicleta y de otros medios de transporte no contaminantes.

Propuestas

- Actualizaremos el **Plan de Movilidad Segura 2014-2020**, para generar alternativas de política que reduzcan la tasa de accidentalidad, que es producto del modelo de movilidad basado en la velocidad.
- Construiremos el primer tramo del **Tranvía de la 80** y ampliaremos progresivamente el **Metroplús con vehículos eléctricos**. Aceleraremos la construcción de los corredores: Avenida Guayabal, El Poblado, San Juan, Calle Colombia y Avenida 33.
- Financiamos **2.500 bicicletas eléctricas** para que nuestros estudiantes y profesores se movilicen de manera rápida y sostenible. Adicionalmente, consolidaremos una red de electroestaciones para garantizar la provisión de energía e incentivar el uso de transportes eléctricos.
- Renovaremos algunos vehículos de la Secretaría de Movilidad para que los **agentes de tránsito se movilicen en motos eléctricas** y sean los multiplicadores de la pedagogía de la movilidad sostenible. Será la Alcaldía quien dará ejemplo disminuyendo las emisiones y ahorrando en mantenimiento y gasolina.
- Seguiremos apostándole al **Sistema de Transporte Público Integrado**, optimizando la malla vial existente y consolidando el Sistema de Transporte Público Masivo como componente estructural e integrador del territorio.
- Promoveremos el Teletrabajo. Cerca de **1.500 servidores públicos ingresarán a la modalidad de Teletrabajo**, reduciendo los desplazamientos al Centro Administrativo de la Ciudad o a los entes descentralizados.
- **Transformaremos 10 calles emblemáticas de Medellín** con proyectos de peatonalización, zonas verdes y propuestas cívicas, que incentiven el caminar y motiven la realización de trayectos cortos a pie.



- Construiremos **80 nuevos kilómetros de ciclorrutas**. Para hacer visible el compromiso de la Alcaldía con la movilidad sostenible. Para ello tendremos en cuenta el Plan Metropolitano de la Bicicleta 2030.
- **Conectaremos las universidades del norte de la ciudad** como Pascual Bravo, ITM, Colegio Mayor, Facultad de Minas, Facultad de Ciencias Agrarias y Universidad Nacional a través de rutas de integradas de buses y ciclorrutas.
- Gestionaremos con la empresa privada la **diversificación de los horarios laborales**, buscando disminuir la carga de los traslados en horas pico y apuntándole al mejoramiento de la calidad del aire y a una mejor movilidad.
- Diseñaremos e implementaremos dos redes camineras: **Red Caminera Río Norte y Red Caminera Río Sur**. Para conectar al peatón con equipamientos de servicio, de educación, de cultura y de empleo.



5.3. Tercera dimensión Medellín vive bien

Apuestas estratégicas



Garantizaremos el derecho a la vida de los jóvenes de nuestra ciudad. Reduiremos a 24.0 la **tasa de los homicidios por cada 100.000 habitantes en Medellín.**



Construiremos el primer tramo del **Tranvía de la 80** para seguir apostándole a la infraestructura para la movilidad sostenible en Medellín.



Combatiremos las rentas extorsivas con **oportunidades de bancarización** para la población más vulnerable.



Reduciremos la **mortalidad materna** fortaleciendo la atención especializada antes, durante y después del parto.



Fortaleceremos las acciones para reducir la **tasa de fecundidad adolescente** acercándonos a la meta nacional de **46 por cada 1000 madres.**



Promoveremos la **Lactancia Materna Exclusiva** y diseñaremos esquemas de microfocalización para atender los riesgos de bajo peso al nacer y desnutrición.



Fortaleceremos la estrategia **Hábitos y Estilos de Vida Saludables del INDER y la Secretaría de Salud de Medellín.**

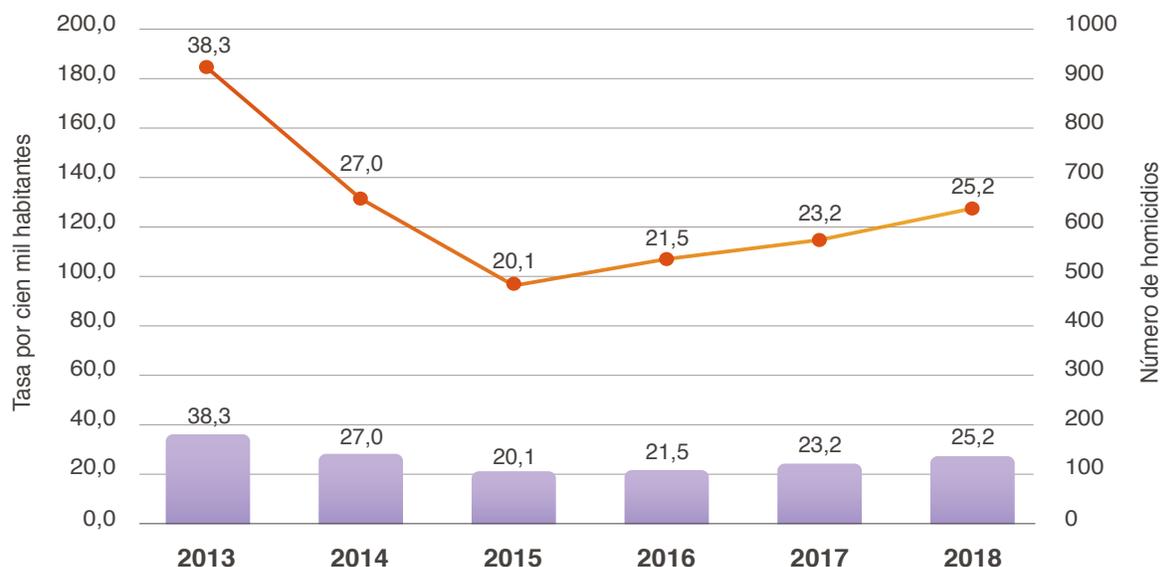
Retos

Reto 7.

Defender la vida: Homicidio de jóvenes

Los jóvenes representan cerca del 55% de las víctimas de homicidio en Medellín. Para que la ciudad sea la casa de las oportunidades debemos defender y proteger la vida. Nada justifica el homicidio y nuestro compromiso siempre será preservar la vida para que Medellín florezca.

Medellín: Tasa de homicidios anual, 2013-2018



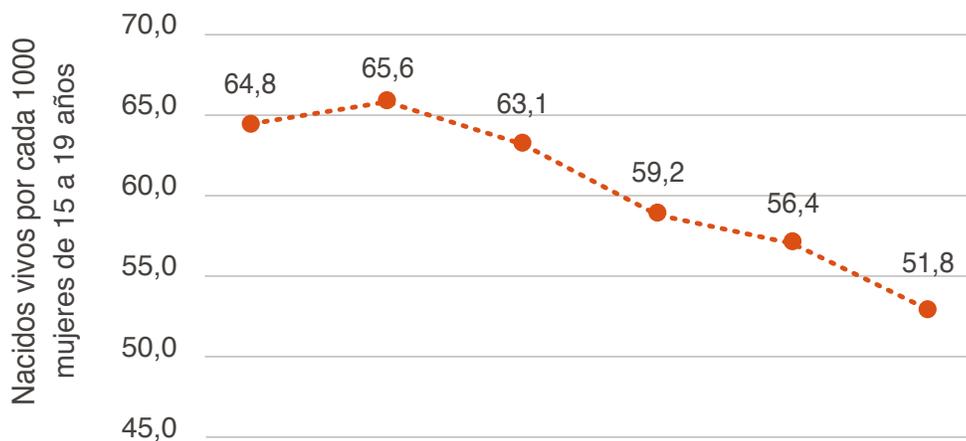
Fuente: elaboración propia con base en INML, SIJIN, CTI, SISC - Secretaría de Seguridad de Medellín.

Gráfica 7.

Reto 8. Embarazo adolescente

Nuestro compromiso será fortalecer los programas de prevención del embarazo adolescente, particularmente en la zona nororiental de Medellín, para que las adolescentes de nuestra ciudad tengan oportunidades para seguir cumpliendo sus sueños.

Medellín: Tasa específica de fecundidad en mujeres de 15 a 19 años, 2013-2018

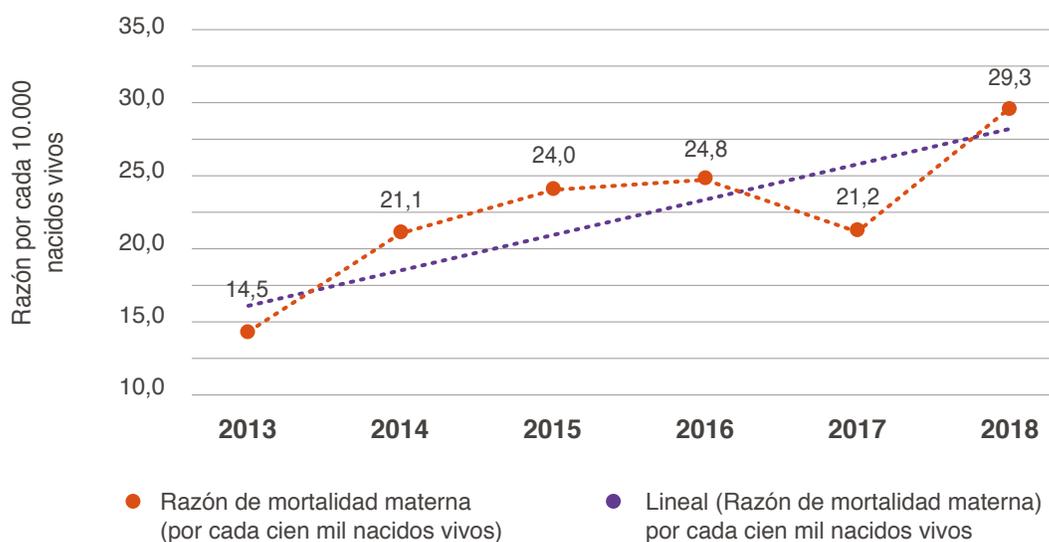


Gráfica 8.

Reto 9. Mortalidad materna

Fortaleceremos la atención especializada antes, durante y después del parto para reducir los riesgos por causas prevenibles en el embarazo y el parto, focalizando los esfuerzos en los corregimientos y las zonas más vulnerables de la ciudad.

Medellín: Razón de mortalidad materna, 2013-2018



Fuente: elaboración propia con base en Subdirección de Información.

Nota: cifra 2018 con corte a 31 de diciembre de 2018

Gráfica 9.

Visión

Medellín vive bien es la apuesta por el fortalecimiento de los bienes y servicios públicos, por el acceso, en condiciones de equidad, a las oportunidades necesarias para tener una vida digna y por la construcción de paz y memoria desde el territorio. En esta línea se articulan las ideas, personas e instituciones para trabajar por la **salud**; la **seguridad, la convivencia y el respeto por la vida**; la **infraestructura para las oportunidades**, la **participación ciudadana**; el **deporte, la recreación y la actividad física**; y la **construcción de paz y memoria** desde y en el territorio. El nuevo impulso que necesita Medellín ubica en el centro la dignidad de las personas, reconoce la importancia de movilizar socialmente a quienes más lo necesitan y construye paz y memoria.

Líneas de política

1. **En Medellín ni uno menos**: cuidamos la vida de nuestro jóvenes
2. En Medellín **convivimos Todos Juntos**
3. **Medellín saludable**, una ciudad sana para todos
4. Medellín construye **infraestructura para las oportunidades**
5. Medellín adopta y promueve los **estilos de vida saludables**
6. **Medellín construye paz y memoria** desde el territorio
7. Medellín se fortalece con la **participación de todos**



5.3.1. En Medellín ni uno menos: cuidamos la vida de nuestros jóvenes

Proteger y defender la vida es nuestro deber y será nuestra mayor responsabilidad. La violencia no puede arrebatarnos los sueños a las personas, las familias y las comunidades. La violencia no puede justificarse ni hacerse paisaje. La violencia será siempre rechazada. Nuestro compromiso con la vida es inquebrantable y trabajaremos en la construcción de una nueva narrativa que deslegitime el uso de la violencia.

Propuestas

- Diseñaremos e implementaremos el programa **Todos Juntos por los Jóvenes de Medellín** para acompañar las trayectorias de vida de nuestros adolescentes y jóvenes, desde un enfoque multisectorial que nos permita reducir los riesgos asociados a su incorporación en bandas delincuenciales.
- Garantizaremos el derecho a la vida de los jóvenes de nuestra ciudad. Reduciremos a 24.0 la **tasa de los homicidios por cada 100.000 habitantes en Medellín**
- Llegaremos a una meta del **25% en el esclarecimiento de los homicidios**. Con trabajo articulado con organismos de seguridad y justicia haremos frente a nuestra responsabilidad de ofrecer justicia.
- Implementaremos la estrategia de **cuadrantes inteligentes**, que permita, periódicamente, redistribuir el pie de fuerza y los patrullajes en aquellos lugares donde la criminalidad aumenta en horas y días específicos.
- **Fortaleceremos el SISC** (Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia) para labores de investigación y recolección de información. Adicionalmente, financiaremos la investigación en seguridad y las intervenciones basadas en evidencia, para tomar decisiones acertadas para la protección de la vida.
- Reduciremos **la tasa de homicidio de mujeres a 2.90** por cada 100.000. Proteger la vida de las mujeres es nuestra obligación y Todos Juntos garantizaremos el respeto y el derecho a la vida.
- Diseñaremos un **esquema de intervención para combatir la extorsión**. Implementando estrategias basadas en evidencia para reducir la extorsión en Medellín.
- **Reduciremos el hurto año a año**, bajando las tasas de hurto de carros y motos y a residencias y entidades financieras.
- **Ofreceremos programas de acceso a crédito y bancarización** a la población con menores ingresos, para combatir la extorsión que pone en riesgo la vida de las familias, y así evitar que se rompan los procesos sociales, familiares y económicos en los barrios de Medellín.
- Diseñaremos e implementaremos **rutas de atención y acompañamiento a las familias que han sido víctimas de un hecho violento**, garantizando su protección y el acompañamiento de un equipo cualificado que trabaje para el cuidado psicosocial de las familias.
- Nos articulamos con el gobierno nacional para implementar en Medellín la **Alianza Nacional contra la Violencia hacia Niños, Niñas y Adolescentes**, que busca reducir todas las formas de violencia contra nuestros NNA.

5.3.2. En Medellín convivimos Todos Juntos

Para que Medellín florezca debemos fortalecer la confianza y sembrar espacios de convivencia y respeto. La mayor riqueza de esta ciudad es nuestra diversidad, y esa diversidad deberá ser sinónimo de amor y orgullo. Todos Juntos trabajamos en la construcción de una ciudadanía que acoja y defienda nuestra valiosa diferencia.

Propuestas

- Realizaremos **acciones pedagógicas que incentiven la compra legal**, evitando la piratería, el contrabando y demás cadenas de ilegalidad. Fortaleceremos la economía, la renovación tecnológica y la cultura de la legalidad.
- Fortaleceremos los programas de convivencia y cultura ciudadana como **Cultura al Parque, el Laboratorio de Cultura Ciudadana y Ciudadanos como vos** que buscan reconocer los comportamientos y actitudes en favor de la convivencia.
- Financiamos la implementación de programas de fortalecimiento de **competencias ciudadanas y habilidades socioemocionales** en las instituciones educativas oficiales de Medellín, para que desde la escuela se eduque en convivencia.
- Mediante **estrategias de gamification nudge** haremos de la ciudad un laboratorio lúdico-social que le brinde a los ciudadanos herramientas para apropiarse de las normas y acuerdos ciudadanos para la convivencia.
- Continuaremos apostándole a la **Cultura del Fútbol**, apoyando la implementación de la política y las iniciativas de barrismo social que vienen fortaleciendo el fútbol en paz.
- Fortaleceremos el **Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres**, como un espacio para la protección de la vida y el respeto hacia ellas.
- Diseñaremos e implementaremos el programa **Mi Familia me Protege**, para afrontar la violencia intrafamiliar y la violencia sexual desde el entorno familiar y alcanzar la meta 2030 de reducir los casos de violencia intrafamiliar.



5.3.3. Medellín saludable, una ciudad sana para todos

La salud es la dimensión de la vida que más le preocupa a las personas. Una vida activa y saludable moviliza a las familias y hace posible una sociedad más productiva y feliz. El compromiso de Todos Juntos es darle un nuevo impulso a los hábitos y estilos de vida saludables, a Savia Salud, a los programas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad, a la salud mental y a la vida digna para todos.

Propuestas

- Reduiremos la **mortalidad materna** fortaleciendo la atención especializada antes, durante y después del parto, para enfrentar las causas prevenibles que afectan, en mayor medida, a las mujeres más vulnerables.
- Reduiremos la **tasa de fecundidad adolescente** acercándonos a la meta nacional de **46 por cada 1000 madres**. Focalizando nuestros esfuerzos en comunas de la zona nororiental como Popular, Manrique, Santa Cruz y Aranjuez.
- Promoveremos la **Lactancia Materna Exclusiva** y diseñaremos esquemas de microfocalización para atender los riesgos de bajo peso al nacer, bajo peso en la etapa gestacional y la desnutrición en menores de 5 años.
- Fortaleceremos el **sistema de información de Savia Salud** replicando experiencias exitosas nacionales e internacionales. Con esto lograremos identificar y georeferenciar a los afiliados para brindarles mejores redes de atención en salud.
- **Reduciremos la tasa de mortalidad infantil en menores de 5 años**, focalizando los esfuerzos en los corregimientos de Santa Elena, Altavista y Palmitas, que a la fecha reportan las tasas más altas.
- Fortaleceremos el **Centro Integrado de Gestión de Acceso en Salud (CIGA)**, para que sigamos mejorando el acceso y la atención en salud, disminuyendo los tiempos en los servicios de urgencias, redistribuyendo mejor a los pacientes en los diferentes servicios sin saturar las urgencias de mediana y alta complejidad.
- En el 2017 las coberturas en **vacunación** de triple viral (SRP), difteria, tétanos, tosferina (DPT) y polio, presentaron caídas de más de 6 puntos porcentuales. Por lo tanto, ampliaremos la cobertura para que esta sea superior al 96%.
- Abordaremos el **consumo de sustancia psicoactivas (SPA)** desde un enfoque de salud pública, con amplios esquemas preventivos basados en evidencia.
- Implementaremos y fortaleceremos la **Política Pública de Salud Mental de Medellín**. Adicionalmente, destinaremos recursos para promover la investigación en este campo y obtener información sobre cómo abordar los problemas de salud mental desde un enfoque preventivo.
- Afrontaremos la **prevalencia de inseguridad alimentaria** en los hogares de Medellín desde el modelo de determinantes sociales, para reducir las barreras en el acceso a los alimentos.



5.3.4. Medellín construye infraestructura para las oportunidades

La infraestructura de Medellín será un motor para la equidad y las oportunidades para todos. Nuestro compromiso es apostarle a obras estratégicas, sostenibles y competitivas para conectar a la ciudadanía con los territorios.

Propuestas

- Construiremos el primer tramo del **Tranvía de la 80** para seguir apostándole a la infraestructura para la movilidad sostenible en Medellín
- **Construiremos 10.000 viviendas VIS y VIP y otorgaremos 9.000 subsidios de mejoramiento**, creando vecindad y fortaleciendo las redes comunitarias para que los habitantes de Medellín cumplan el sueño de tener casa propia y se conecten con sistemas de vida urbana..
- Generaremos un **corredor activo y biodiverso**, con el proyecto integral para la conexión urbana de la Unidad Deportiva de Belén, UD Atanasio Girardot, UD José René Higueta, Cerro Nutibara y Cerro El Volador.
- Nos comprometemos con la terminación de las obras de paisajismo del **Metro Cable Picacho**. Para que la comunidad se apropie de ese proyecto y siga creciendo el amor por nuestro sistema metro.
- Implementaremos el **Plan Maestro de Infraestructura** deportiva, recreativa y de actividad física, para recuperar, adecuar y construir infraestructura incluyente y adecuada a las necesidades de los territorios, invirtiendo **30.000 millones anuales** en adecuación y mantenimiento de la infraestructura existente.
- Construiremos **80 nuevos kilómetros de ciclorrutas**. Para hacer visible el compromiso de la Alcaldía con la movilidad sostenible. Para ello tendremos en cuenta el Plan Metropolitano de la Bicicleta 2030.
- **Ejecutaremos las obras viables** de la Calle 4 Sur por la Avenida el Poblado, el paso a desnivel de la Calle 2 Sur por Guayabal y el paso a desnivel de la Calle 2 sur por la Carrera 65 y la ampliación de la Carrera 65 hasta La Madera.
- Diseñaremos un **Plan Maestro de infraestructura educativa**. Con esta herramienta realizaremos adecuaciones y mejoras a **180 instituciones educativas cada año**, para que nuestros niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus maestros disfruten espacios educativos de calidad.
- Continuaremos apoyando la conexión de Medellín y el Área Metropolitana con el **Urabá Antioqueño**. Seguiremos contribuyendo a las obras del **Tunel del Toyo** y de la vía al mar para que Medellín se conecte con la región y el mundo.
- Diseñaremos e implementaremos dos redes camineras: **Red Caminera Río Norte y Red Caminera Río Sur**. Para conectar al peatón con equipamientos de servicio, de educación, de cultura y de empleo.



5.3.5. **Medellín** adopta y promueve estilos de vida saludables

El INDER Medellín es una de las entidades más queridas y reconocidas en la ciudad. Fortaleceremos su presencia en el territorio para que los hábitos y estilos de vida saludables lleguen a todos los espacios de ciudad y se consolide una activa. Nuestro compromiso es seguir apoyando el talento deportivo de los niños, las niñas, los adolescentes y los jóvenes de Medellín, para que encuentren en la Alcaldía un aliado para cumplir sus sueños de representar a la región y al país.

Propuestas

- Fortaleceremos la estrategia **Hábitos y Estilos de Vida Saludables del INDER y la Secretaría de Salud de Medellín**, para reducir la prevalencia de enfermedades crónicas no transmisibles, consolidando una ciudadanía activa desde los primeros años de vida.
- Implementaremos el **Plan Maestro de Infraestructura** deportiva, recreativa y de actividad física, para recuperar, adecuar y construir infraestructura incluyente y adecuada a las necesidades de los territorios, invirtiendo **30.000 millones anuales** en adecuación y mantenimiento de la infraestructura existente.
- Fortaleceremos la **Jornada Complementaria con deporte, recreación y actividad física** en las instituciones educativas oficiales para que los niños, niñas, adolescentes y jóvenes accedan a una oferta cualificada en sus espacios escolares.



- Fortaleceremos el **TEAM Medellín**, programa de apoyo a deportistas con proyección al alto rendimiento, para que encuentren en la Alcaldía un aliado para construir sus sueños de representar a la ciudad, el departamento y el país.
- En alianzas con el sector privado, multiplicaremos los escenarios para implementar programas de **actividad física en espacios no convencionales** y hacer de Medellín una ciudad activa y saludable.
- Diseñaremos una estrategia de **fortalecimiento de los clubes deportivos municipales**, para generar acciones coordinadas con este sector y fortalecer el Sistema Municipal del Deporte y la Recreación.
- Invertiremos en el mejoramiento, adecuación y mantenimiento de la **Unidad Deportiva Atanasio Girardot**, para que este gran escenario del deporte albergue eventos de carácter nacional e internacional.
- Ampliaremos los programas de atención a la **Primera Infancia** y reactivaremos el programa **Medellín Activa por la Mujer**, para que los niños y las niñas tengan acceso a la actividad física desde edades tempranas y las mujeres de Medellín recuperen su espacio.
- Trabajaremos con las barras en el fortalecimiento de la **Cultura del Fútbol** para hacer del Estadio Atanasio Girardot un espacio vivo y seguro. Adicionalmente, gestionaremos el ingreso de las hinchadas derribando las barreras de la no-convivencia en el fútbol.
- Fortaleceremos los **programas recreativos del INDER**, garantizando el derecho al juego y a la recreación y aprovechando esta herramienta en los procesos de integración barrial y comunitaria.



5.3.6. Medellín construye paz y memoria desde el territorio

Propuestas

- Daremos continuidad a la **segunda fase del Museo Casa de la Memoria** y fortaleceremos las iniciativas barriales y territoriales para la construcción de paz y memoria en Medellín.
- Implementaremos el programa **Jóvenes con Memoria**, dirigido a adolescentes y jóvenes en riesgo o en conflicto con la ley, para que desde un enfoque artístico, social y humano construyamos ciudadanía consciente y sensible con la historia de Medellín.
- Nuestros barrios y sus espacios culturales son lugares de reflexión, identidad y diálogo. Activaremos **espacios de memoria barrial** con contenidos locales en infraestructuras culturales para narrar los hechos históricos barriales y construir memoria desde las comunidades.
- **Fortaleceremos la institucionalidad del Museo Casa de la Memoria** para que amplíe su oferta educativa, museográfica y cultural.
- Brindaremos **oportunidades educativas y de empleo** a las personas que hayan sido víctimas del conflicto armado.
- Diseñaremos un esquema de incentivos para apoyar los **emprendimientos sociales, culturales y empresariales** de las organizaciones de víctimas y demás actores del conflicto armado.
- En alianza con la Gobernación de Antioquia y el Gobierno Nacional incentivaremos las **obras por impuestos en los municipios ZOMAC** (zonas más afectadas por el conflicto armado), para generar oportunidades de retorno digno a quienes deseen regresar a sus lugares de origen.
- Implementaremos un fondo especial de **apoyo a la investigación, la divulgación y la creación** en torno a la historia, la memoria, las dinámicas de conflicto armado en Medellín y las iniciativas de paz.



5.3.7. **Medellín** se fortalece con la participación de todos

La ciudad es por excelencia el espacio de confluencia de ideas, sueños y proyectos. Todos Juntos es una plataforma de conexión de nuestra diversidad en la que las personas y los territorios debaten y construyen ciudad. Nuestra invitación es a darle un nuevo impulso a Medellín de la mano de todos, escuchando, trabajando en equipo y reconociendo los talentos y vocaciones del territorio.

Propuestas

- Diseñaremos e implementaremos estrategias de **Gobierno Abierto** para establecer canales eficientes y oportunos entre la ciudadanía y la Alcaldía. En la primera fase se diseñará el aplicativo de seguimiento a la inversión pública para que la personas conozcan en qué se invierten los recursos y el módulo de seguimiento a las metas del Plan de Desarrollo.
- Modificaremos el **Acuerdo 028 de 2017 y el Decreto 0697 de 2017** en lo referente a los mecanismos de priorización participativa. Entendiendo que las Juntas Administradoras Locales, las Juntas de Acción Comunal y la comunidad en general, tienen un papel fundamental en la planeación de sus territorios.
- Gestionaremos el **Esquema de Comunicación Ciudadana** a través de la Secretaría de Participación Ciudadana, para responder de manera oportuna las peticiones, quejas, reclamos y sugerencias de la ciudadanía.
- Crearemos la **Escuela de Participación Ciudadana** para fomentar el derecho a la participación desde la niñez y garantizar la concurrencia intergeneracional de diversas voces en los espacios de planeación y construcción colectiva de ciudad.
- Diseñaremos un **esquema de fortalecimiento de las organizaciones comunitarias**, las Juntas de Acción Comunal y las Juntas Administradoras Locales para promover la participación ciudadana, el emprendimiento, las redes de economía local y la confianza.
- Financiamos y acompañamos la actualización de los **Planes de Desarrollo Local**, para que las comunidades afronten el reto de planear para el largo plazo y se sumen a los desafíos que señala la **Cuarta Revolución Industrial**.
- **Ampliaremos y fortaleceremos el Sistema Municipal de Participación** para garantizar voces de diversas generaciones y amplificar los escenarios y herramientas de participación.
- Impulsaremos el **Voluntariado Medellín**, articulando las iniciativas actuales, incentivando la participación del sector privado y el tercer sector y consolidando una plataforma de formación para cualificar a nuestros voluntarios.
- Fortaleceremos los **esquemas de supervisión de Planeación Local y Presupuesto Participativo**, velando por la transparencia, generando confianza, e incentivando la veeduría ciudadana.



5.4. Cuarta dimensión

Medellín es de Todos

Apuestas estratégicas



Fortaleceremos el programa **Buen Comienzo** garantizando la concurrencia de las atenciones y la ampliación de la cobertura en educación inicial.



Alcanzaremos **paridad (50-50) entre hombres y mujeres en puestos de decisión** de la administración municipal, garantizando igualdad en la incidencia, la toma de decisiones y el salario.



Generaremos **200 empleos para adultos mayores**, para dignificar la vida durante la vejez a través de trabajo formal y oportunidades de ingreso.



Crearemos la **Gerencia de la Diversidad** como un órgano transversal para la garantía de los derechos, la inclusión y la diversidad.



Otorgaremos **20 becas anuales de hasta 25 millones de pesos para estudios de posgrado** a mujeres, población rural, personas LGBTI, Negros, Afros, Raizales y Palenqueros (NARP) y con discapacidad.



Implementaremos la **Política Pública Afrodescendientes y la Política Pública Indígena**, garantizando el presupuesto anual para la implementación de sus proyectos.



Diseñaremos e implementaremos políticas de **accesibilidad para las personas con discapacidad**, en el transporte y la infraestructura pública.



Implementaremos la **Política Pública de equidad de género para las mujeres urbanas y rurales**.

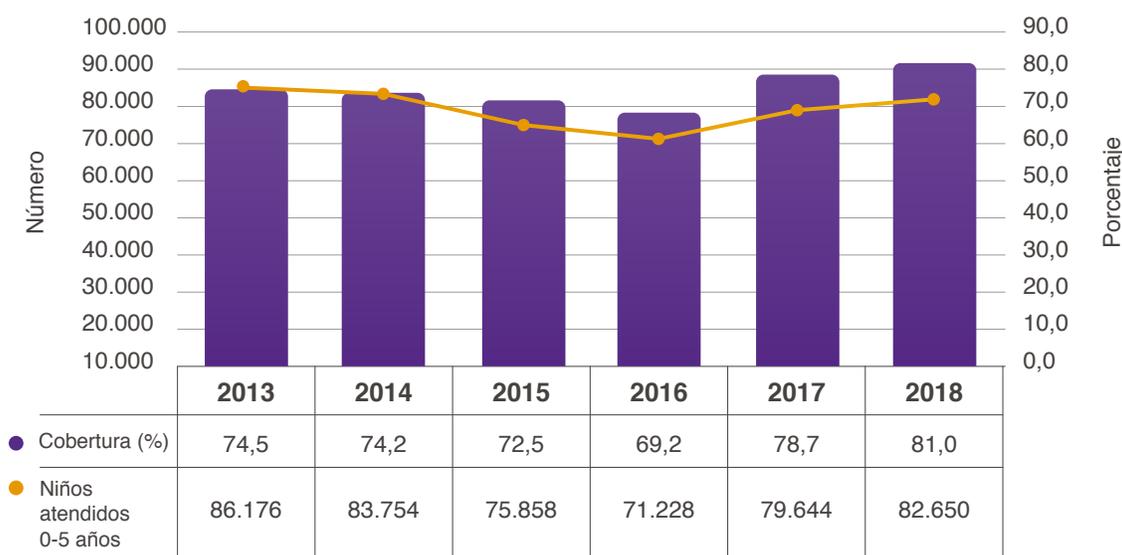
Retos

Reto 10.

Fortalecer Buen Comienzo

Seguiremos ampliando la cobertura de Buen Comienzo y garantiremos la concurrencia de las atenciones priorizadas, para brindar atención integral a los niños y niñas más vulnerables.

Medellín: Cobertura y número de niños de 0-5 años vulnerables atendidos en Buen Comienzo, 2013-2018



Fuente: elaboración propia con base en Subdirección de Información. DAPM

Gráfica 10.

Reto 11.

Violencia contra la población LGBTI

La orientación sexual, identidad de género o expresión de género no debe ser una excusa para ejercer violencia. Todos Juntos se compromete con la defensa de la vida y con la protección y garantía de los derechos de la población LGBTI.

Hechos de violencia contra personas LGBTI en Colombia 2017

Hechos de violencia	Hombres	Mujeres	Total	%
Homicidios	29	2	31	0.33
Violencia interpersonal	166	69	235	0.20
Violencia contra niños, niñas y adolescentes	2	2	4	0.04
Violencia entre otros familiares	23	18	41	0.27
Violencia de pareja	53	47	100	0.20
Exámenes médico-legales por presunto delito sexual	15	17	32	0.13
Suicidios	8	1	9	0.40
Desaparición	19	7	26	0.42

Fuente: elaboración propia con base en Forencis, datos para la vida, 2017

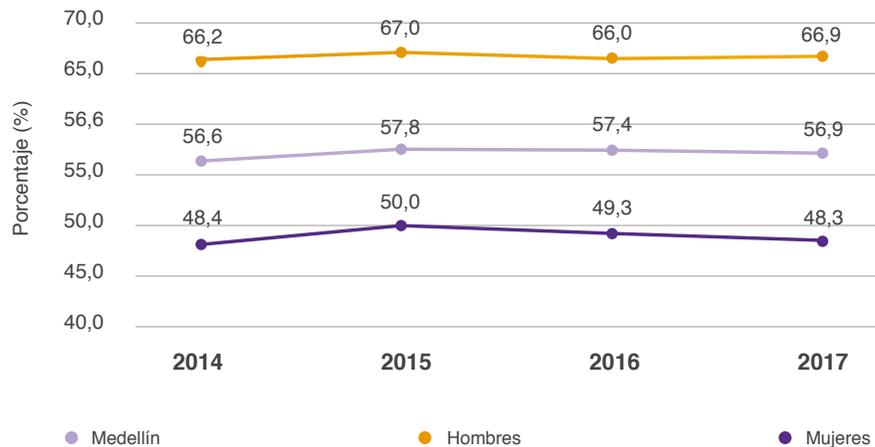
Gráfica 11.

Reto 12.

Brecha entre hombres y mujeres en el mercado laboral

Existen amplias diferencias en la participación laboral, la ocupación y los ingresos entre mujeres y hombres en Medellín. Mientras casi 7 de cada 10 hombres que deciden participar en el mercado laboral se emplean, solo 5 de cada 10 mujeres, en las mismas condiciones, lo logran.

Gráfico 85. Medellín: Tasa de ocupación, total y según sexo, 2014-2017



Fuente: elaboración propia con base en Subdirección de Información.

Gráfica 12.



Visión

Medellín es de todos para potenciar talentos y brindar espacios y herramientas para que cada persona imagine y construya su proyecto de vida. En esta línea se articulan instituciones, acciones y personas para garantizar el **cuidado y el desarrollo de la primera infancia, para cerrar las brechas históricas entre hombres y mujeres** en el ingreso y el acceso al mercado laboral; para **movilizar socialmente a nuestros jóvenes** y brindarles oportunidades de crecimiento y bienestar; para conectar la educación y el mercado laboral con quienes han estado más rezagados como la población **NARP, indígena, con discapacidad y adultos mayores**, y para defender los **derechos de la población LGBTI**.

Medellín es de todos es la apuesta por una ciudad inclusiva y diversa, donde las capacidades y los talentos de las personas florezcan sin importar el estatus social y económico, la identidad sexual o de género, la edad o las creencias.

Líneas de política

1. En Medellín **cuidamos a nuestras niñas y niños**
2. Medellín: **la ciudad de los jóvenes**
3. **Mujeres que lideran** el nuevo impulso para Medellín
4. **Medellín diversa**
5. Medellín **genera oportunidades para todos**

5.4.1. En Medellín cuidamos a nuestras niñas y niños

Apostarle a la primera infancia es apostarle al desarrollo social y económico de Medellín. Todos Juntos fortaleceremos Buen Comienzo para hacer de la ciudad un entorno de protección y cuidado de nuestra niñez. Conectaremos a todos los actores comprometidos con los niños, las niñas y sus familias para que la salud, la nutrición, la identidad, la protección, la educación y el cuidado sean una realidad para todos.

Propuestas

- Fortaleceremos el esquema de focalización para **ampliar la cobertura del programa Buen Comienzo** en las comunas y corregimientos con menores condiciones de vida y mayor proporción de población entre los 0 y los 5 años.
- Consolidaremos el **Sistema Único de Atención y Monitoreo a la Primera Infancia** que nos permitirá hacerle seguimiento a todos los componentes del desarrollo integral de los niños y las niñas.
- En coordinación con el ICBF gestionaremos la **transición de las modalidades tradicionales a las modalidades integrales**, para que los niños y las niñas de Medellín cuenten con educación inicial de calidad.
- Diseñaremos un **esquema especializado para el acceso a la oferta de primera infancia** en Popular, Santa Cruz, San Javier, Villa Hermosa, San Cristóbal y Doce de Octubre, que es donde se presentan las mayores privaciones en el acceso a estos servicios.
- **Ampliaremos la cobertura en vacunación por encima del 96%** para que nuestros niños y niñas tengan el esquema completo de vacunación del Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI).
- **Fortaleceremos el programa Crecimiento y Desarrollo** a través de la cualificación del personal de salud, la estandarización de procedimientos de atención, un esquema de incentivos que garantice la adherencia de los hogares y el trabajo articulado entre diferentes instancias del sistema de salud.
- Nos articularemos con el Ministerio de Salud y el ICBF en la **Gran Alianza Nacional Contra la Desnutrición**, y fortaleceremos el seguimiento al componente nutricional de Buen Comienzo.
- **Implementaremos la Alianza Contra las Violencias hacia Niños y Niñas en Medellín**. En coordinación con la Política Nacional y diversas instituciones protegeremos la vida y los derechos de nuestros niños y niñas.
- **Diseñaremos la ruta por la niñez**, para garantizar la transición integral de los programas de primera infancia al sistema educativo. Consolidando entornos protectores escolares, acompañamiento psicosocial y convergencia de atenciones para el desarrollo de la niñez.
- Emitiremos lineamientos para una **infraestructura incluyente con la niñez**, para que se adapten los mobiliarios y los equipamientos culturales, sociales, recreativos, educativos y de salud para la atención adecuada de la niñez.
- Habilitaremos **jardines infantiles en espacios no convencionales** como instituciones de educación superior y empresas, en el marco de las estrategias de economía del cuidado que beneficiarán a las mujeres de Medellín.

5.4.2. Medellín: la ciudad de los jóvenes

Proteger la vida de nuestros jóvenes y hacer de Medellín la casa de las oportunidades para todos es nuestro gran sueño. Los jóvenes son el presente y Todos Juntos haremos que florezcan sus talentos y capacidades para darle un nuevo impulso de vida a Medellín.

Propuestas

- Crearemos **5.000 nuevos empleos para los jóvenes de Medellín**. Con esfuerzos conjuntos entre el sector público, el sector privado y el tercer sector, brindaremos oportunidades laborales para controlar la tasa de desempleo juvenil.
- Implementaremos la Política de Prevención, Formación e Información con Enfoque Diferencial y de Género, para el ejercicio del derecho pleno a la **salud sexual y reproductiva de** los jóvenes.
- Implementaremos el programa **Jóvenes con Memoria**, dirigido a adolescentes y jóvenes en riesgo o conflicto con la ley, para que desde un enfoque artístico, social y humano construyamos una ciudadanía consciente y sensible con la historia de Medellín.
- Diseñaremos e implementaremos **protocolos y rutas de atención y protección para los jóvenes y su entorno familiar** cuando estén en riesgo de ingresar a bandas delincuenciales o de ser víctimas de homicidio.
- Diseñaremos e implementaremos el programa **Todos Juntos por los Jóvenes de Medellín** para acompañar las trayectorias de vida de nuestros adolescentes y jóvenes, desde un



enfoque multisectorial que nos permita reducir los riesgos asociados a su incorporación en bandas delincuenciales.

- Generaremos **empleos verdes para 3.000 jóvenes** a través de oportunidades de educación y cualificación, para que trabajen por el cuidado de su entorno y la promoción de buenas prácticas ambientales.
- Llevaremos a cabo una gran **Alianza por los Talentos**. Articularemos al sector privado, el sector público y la academia para formar talentos de todos los niveles, edades y perfiles, asegurando la oportuna inserción laboral de nuestros jóvenes y la cualificación continua de nuestros maestros.
- Reduiremos la **deserción y expulsión del sistema educativo de mujeres en riesgo** o en situación de vulnerabilidad asociada al embarazo adolescente y juvenil, habilitando programas de acompañamiento y de economía del cuidado.
- Implementaremos **Bonos de Impacto Social** para beneficiar a las mujeres y los jóvenes de Medellín. Esta herramienta contribuirá a darle un nuevo impulso a quienes más lo necesitan, generará alternativas de empleabilidad en el corto y mediano plazo contribuyendo al cierre de brechas en el acceso al mercado laboral de mujeres y jóvenes.
- Financiamos a los jóvenes que estén en programas de educación superior para que accedan a **bicicletas eléctricas a través de la Tarjeta Somos**.
- Fortaleceremos el **TEAM Medellín, programa** de apoyo a deportistas con proyección al alto rendimiento, para que encuentren en la Alcaldía un aliado para construir sus sueños de representar a la ciudad, el departamento y el país.
- Ampliaremos el programa **Jóvenes 2020** para que se fortalezcan los liderazgos juveniles de Medellín y se apoyen sus ideas para darle un nuevo impulso a la ciudad.



5.4.3. **Mujeres** que lideran el nuevo impulso para Medellín

Es el tiempo de la mujeres y es el tiempo de las acciones concretas para reducir las brechas históricas asociadas al sexo y al género en Medellín. Todos juntos construiremos una ciudad más equitativa si reconocemos las desigualdades y actuamos de manera coordinada para vencerlas.

Propuestas

- Alcanzaremos **paridad (50-50) entre hombres y mujeres en puestos de decisión** de la administración municipal, garantizando igualdad en la incidencia, la toma de decisiones y el salario.
- **Los 5.000 empleos nuevos para jóvenes y los Bonos de Impacto Social** estarán enfocados mayoritariamente en mujeres, dado que son ellas las que enfrentan mayores dificultades para acceder al mercado laboral.
- Diseñaremos e implementaremos el programa **Mujer Rural**, que financiará la adquisición de activos para mujeres rurales y habilitará la ruta para la formalización de su trabajo
- Implementaremos programas de **economía del cuidado**; promoveremos políticas de educación para la equidad en las tareas del hogar y adoptaremos puestos de trabajo flexibles que se ajusten a las necesidades de las mujeres.
- En alianza con el Movimiento Social de Mujeres crearemos la **Escuela de Formación y Entrenamiento Económico, Político y Social para las mujeres de** Medellín.
- Implementaremos el programa de **Trayectorias Educativas en STEAM**, beneficiando mayoritariamente a las instituciones educativas oficiales que cuenten con más participación de mujeres y así ir cerrando la brecha en el acceso de las mujeres en estas áreas.
- Otorgaremos **20 becas anuales de hasta 25 millones de pesos para estudios de posgrado** a mujeres, población rural, personas LGBTI, NARP y con discapacidad.





- Implementaremos la **Política Pública de equidad de género para las mujeres urbanas y rurales** para trabajar por la autonomía económica de las mujeres, crear oportunidades educativas, laborales y de acceso a crédito.
- Reduciremos la **deserción y expulsión del sistema educativo de mujeres en riesgo** o en situación de vulnerabilidad asociada al embarazo adolescente y juvenil, habilitando programas de acompañamiento y de economía del cuidado.
- Reduciremos la **tasa de homicidio de mujeres a 2.90** por cada 100.000. Proteger la vida de las mujeres es nuestra obligación y Todos Juntos garantiremos el respeto y el derecho a la vida.
- **Crearemos fondos, becas y programas de financiamiento para** el acceso y la permanencia de las mujeres en la educación media y superior.
- Fortaleceremos el **Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres**, como un espacio para la protección de la vida y el respeto hacia ellas.
- Habilitaremos un **centro de salud especializado en atención a las mujeres y con enfoque de diversidad sexual y de identidad de género**, que promueva la salud sexual y reproductiva, defina una ruta de atención para las violencias basada en el género y establezca programas de salud mental con enfoque de género.
- Reduciremos la **mortalidad materna** fortaleciendo la atención especializada antes, durante y después del parto, para enfrentar las causas prevenibles que afectan, en mayor medida, a las mujeres más vulnerables.
- Reactivaremos el programa **Medellín Activa por la Mujer** para que las mujeres recuperen sus espacios para el deporte, la recreación y la actividad física.
- Implementaremos los programas **La Escuela Busca a la Mujer y Mujer Rural** enfocado en brindar educación formal y educación para el trabajo productivo a las mujeres que fueron víctimas de desplazamiento forzado.
- Otorgaremos **15 créditos anuales para el fomento de la economía social, solidaria y asociativa de las mujeres**, que incluye un programa de acompañamiento hasta alcanzar el punto de equilibrio de sus empresas.

5.4.4. Medellín es diversa e incluyente

Las personas LGBTI enfrentan barreras para gozar efectivamente de sus derechos. Estas barreras se expresan en dificultades para acceder a servicios de salud, educación o empleo digno. Adicionalmente, son víctimas de violencias basadas en su orientación sexual, identidad o expresión de género. Todos Juntos ha incluido esta línea como parte del compromiso con la garantía de los derechos LGBTI, la promoción del respeto a la diversidad y la construcción de nuevas narrativas que derrumben los imaginarios negativos y estereotipados que se tienen sobre las personas LGBTI.

Propuestas

- Crearemos la **Gerencia de la Diversidad** como un órgano transversal para la garantía de los derechos, la inclusión y la diversidad. Esta gerencia conducirá y ejecutará las políticas públicas de diversidad adoptadas por el Municipio de Medellín.
- **Crearemos e implementaremos Sello Diverso**, un programa de incentivos público-privados que beneficiará a las empresas que contraten personas LGBTI y que adopten prácticas y ambientes laborales respetuosos e inclusivos con la diversidad.
- Garantizaremos la **visibilidad estadística de las personas LGBTI** con el propósito de caracterizar sus necesidades y problemáticas y diseñar estrategias para garantizar sus derechos a partir de líneas bases precisas.
- Trabajaremos en la construcción e implementación de las **Cátedras de Diversidad** para hacer de los espacios familiares, educativos, culturales, deportivos y sociales, lugares seguros y libres de discriminación y violencia.
- Habilitaremos un **centro de salud especializado en atención a las mujeres y con enfoque de diversidad sexual y de identidad de género**, que promueva la salud sexual y reproductiva, defina una ruta de atención para las violencias basada en el género y establezca programas de salud mental con enfoque de género.
- Crearemos un módulo en el **Sistema de Alertas Tempranas y una red de apoyo** para la intervención en casos de bullying y de violencias basadas en género, para la protección y acompañamiento a los niños, niñas, adolescentes y jóvenes en riesgo.
- Diseñaremos e implementaremos el **Programa de Capacitación en Diversidad** para servidores públicos. Buscamos con este entrenamiento crear nuevas narrativas sobre las diversidad y garantizar la inclusión y el respeto en todo el conglomerado público.
- Adaptaremos los registros administrativos de las entidades del Municipio para la **incorporación del enfoque diferencial en** los instrumentos de recolección de información.



5.4.5. Medellín genera oportunidades para todos

Adulto mayor

- Generaremos **200 empleos para adultos mayores**, para dignificar la vida durante la vejez a través de trabajo formal y oportunidades de ingreso.
- Fortaleceremos los **esquemas de protección económica y de inclusión laboral del adulto mayor**. Con trabajo articulado con el Gobierno Nacional ampliaremos incentivos de ahorro para la vejez haciendo énfasis en Beneficios Económicos Periódicos (BEP).
- **Ampliaremos el programa Canas al Aire, que atiende a los adultos mayores**, fortaleciendo la oferta de hábitos y estilos de vida saludable del INDER, la Secretaría de Inclusión Social y la Secretaría de Salud de Medellín.
- **Diseñaremos e implementaremos el programa de Alfabetización para Adultos Mayores**, llevando la educación formal y no formal, educación para el trabajo y educación digital a nuestros adultos mayores.
- **Construiremos la Casa del adulto mayor** en Medellín, un espacio de encuentro, cultura, evocación, educación y protección de nuestros adultos mayores.

Personas con discapacidad

- Fortaleceremos la **Política Pública de Discapacidad y** la institucionalidad alrededor de las políticas públicas de las personas con discapacidad.
- Diseñaremos e implementaremos una **oferta de formación para el trabajo para** las personas con discapacidad que favorezca la adquisición de habilidades para el trabajo y su inserción en el mercado laboral.
- Diseñaremos e implementaremos políticas de **accesibilidad** en el transporte y la infraestructura pública **para las personas con discapacidad**.
- Otorgaremos **3 becas anuales de hasta 25 millones de pesos para estudios de posgrado** a personas con discapacidad.



Indígenas y Negros, Afros, Raizales y Palenqueros (NARP)

- Garantizaremos **visibilidad estadística de los indígenas y NARP** con el propósito de caracterizar sus necesidades y problemáticas y diseñar estrategias para garantizar sus derechos a partir de líneas bases precisas.
- Fortaleceremos el **Programa de Etnoeducación**, como una herramienta para fortalecer las narrativas étnicas y contrarrestar las acciones de discriminación contra los indígenas y los NARP.
- Otorgamos **6 becas anuales de hasta 25 millones de pesos para estudios de posgrados** para indígenas y NARP.
- Diseñaremos e implementaremos estrategias para la promoción del **desarrollo cultural étnico y el cierre de brechas educativas y laborales de los indígenas y NARP**, desde las secretarías de educación, inclusión y desarrollo económico.
- Implementaremos una estrategia para el **ingreso y permanencia educativa** de los indígenas y NARP, para que se reduzcan las brechas en educación de esta población en Medellín.



Migrantes

- Instalaremos la **Mesa migratoria municipal** para gestionar la recepción de migrantes venezolanos a través de la articulación de diversos actores.
- Implementaremos la **Estrategia para la atención de la niñez migrante** garantizando los derechos de los niños y niñas sin importar su lugar de nacimiento.
- **Rondas de generación de empleo y apoyo a emprendimientos de migrantes**, para abrazar a nuestros hermanos venezolanos con oportunidades laborales.

Habitantes de calle

- Diseñaremos e implementaremos el **Censo de Habitantes de Calle de Medellín**, con el propósito de caracterizar a esta población y diseñar políticas públicas para la reducción del daño, la ocupación laboral, la promoción de la salud y la resocialización y el derecho a habitar la ciudad de esta población.
- Actualizaremos la **política pública de habitante de calle** con enfoque participativo y comunitario, para incorporar políticas de reducción del daño desde la calle, en las calles y con los habitantes de calle; y garantizar el derecho a la salud, la vida y el derecho a la ciudad.
- Implementaremos estrategias de **ocupación laboral con habitantes de calle**, reconociendo sus prácticas y habilidades en el manejo de residuos. Catalizando ambientes de colaboración con comerciantes y habitantes de calle.
- Diseñaremos un **Plan de intervención integral en el Centro de Medellín**, que privilegie la protección de la vida de los habitantes de Calle, el uso del espacio público y la seguridad y habitabilidad del centro.



